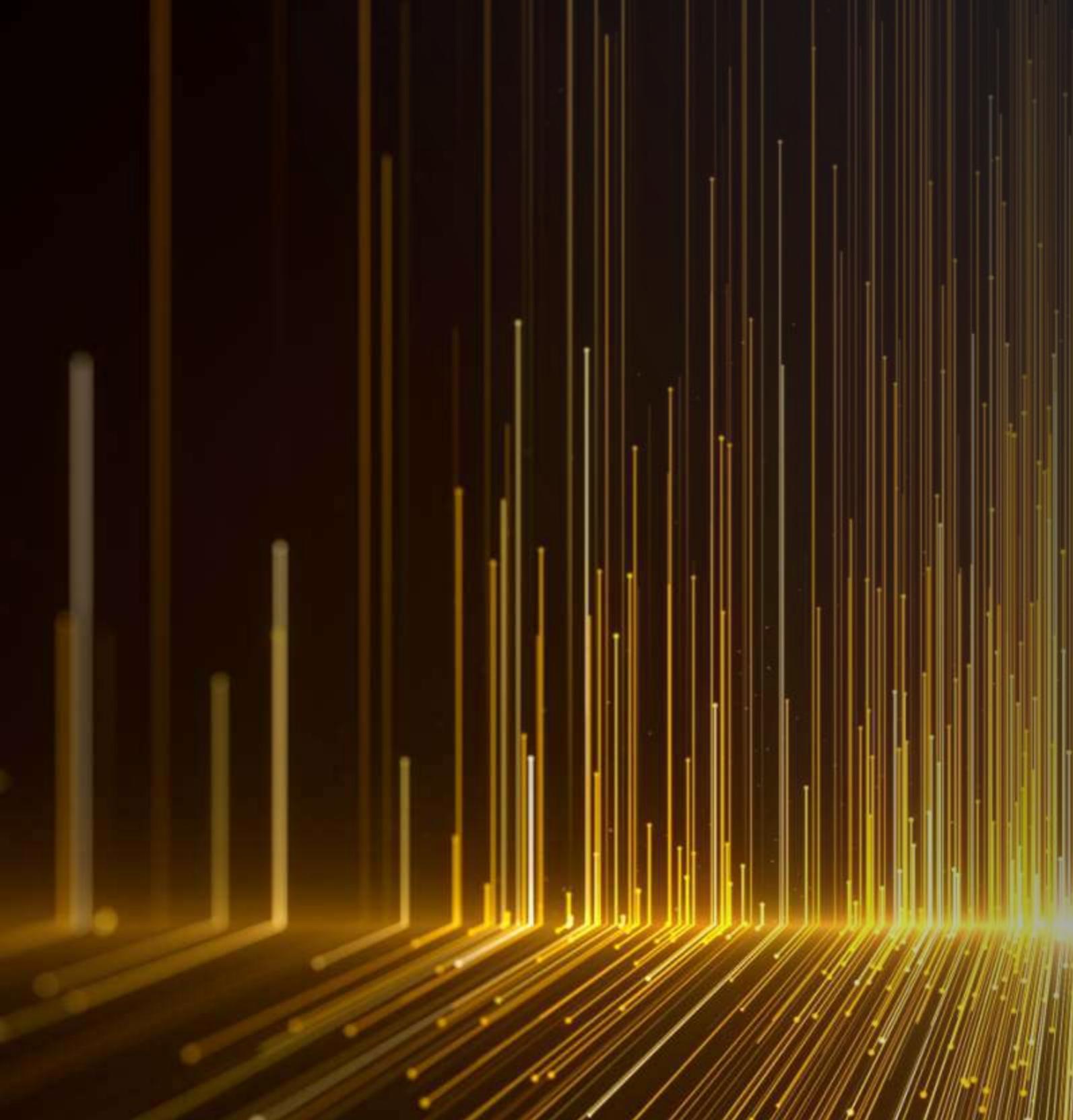




# ЗОЛОТОЙ СТАНДАРТ

ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ



**Р.Н. Минниханов**  
Президент  
Республики Татарстан

## ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Уважаемые коллеги!

Республика Татарстан – один из самых динамичных, экономически развитых и политически стабильных субъектов Российской Федерации.

Сегодня регион находится на том уровне экономического развития, который позволяет обеспечивать всем инвесторам одинаково благоприятные условия, независимо от специализации проекта.

Татарстан стал территорией успешной деятельности для таких мировых брендов, как Daimler, Air Liquide, Haier, Rockwool, Marriott, Hayat Group, Fujitsu, Kastamonu, Wienerberger, ЗМ и других.

Для того чтобы сделать процедуру открытия бизнеса максимально прозрачной и комфортной для своих партнёров, Татарстан активно реализует принцип «одного окна»: здесь функционирует целый ряд сервисов, предусматривающих пакетную подачу заявок и оформление необходимых документов. По такому же принципу работает и республиканская Агентство инвестиционного развития – межведомственная государственная структура, осуществляющая привлечение, сопровождение и продвижение инвестиционных проектов, а также представление потенциала Татарстана на внешних рынках.

Республика постоянно совершенствует инвестиционную инфраструктуру. В Татарстане действуют промышленно-производственная зона «Алабуга» и зона технико-внедренческого типа «Иннополис». Все эти площадки пред-

оставляют федеральные льготы и преференции своим резидентам. Готовая производственная инфраструктура создана в технопарках, на индустриальных и промышленных площадках муниципалитетов. В технополисе «Химград», Камском индустриальном парке «Мастер», технопарке в сфере высоких технологий «ИТ-парк», технопарке «Идея», а также республиканских инжиниринговых центрах созданы все условия для развертывания высокотехнологичного производства, включая возможность сотрудничества с экспертами и научными лабораториями.

Татарстан обладает выгодным географическим положением. Через регион проходят крупнейшие транспортные артерии страны, готовые к интеграции в трансконтинентальные маршруты, такие как планируемое высокоскоростное железнодорожное сообщение Москва – Пекин или автобан Нового шёлкового пути. Благодаря тесным дружественным и экономическим связям с другими субъектами Российской Федерации и странами СНГ, а также высокому уровню внутреннего развития Татарстан является прекрасным проводником иностранного бизнеса на локальные рынки.

Республика ежегодно становится ареной для мероприятий международного масштаба. Всемирная универсиада, Кубок конфедераций по футболу, Мундиаль-2018, мировой чемпионат рабочих профессий по стандартам WorldSkills-2019 – каждое из этих событий стало настоящим праздником для гостей и жителей Татарстана.

Поддержка бизнеса, поощрение масштабных инвестиционных инициатив, увеличение объёма несырьевого экспорта – приоритетные направления региональной экономической политики. Мы устремлены в будущее и приветствуем партнёров, готовых разделить с республикой эффект совместной реализации масштабных проектов, успех достижения амбициозных целей!



## ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО РУКОВОДИТЕЛЯ АГЕНТСТВА ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Мы представляем регион, умело сочетающий в себе многовековую историю, традиции и культуру, в то же время идущий в ногу со временем и реализующий лучшие мировые практики и современные решения во всех отраслях экономики, в архитектурном и инфраструктурном облике, воплощая инновационные города для комфортного проживания, пребывания и деловой активности.

Республика является транспортно-логистическим центром нашей страны, находится на пересечении ключевых авиалиний, железнодорожных, автомобильных и речных стратегических магистралей общероссийского значения.

Татарстан – инновационный регион России. Татарстан поддержал идею кластерного развития регионов – на сегодняшний день в республике создано более десятка кластеров, сильнейшими из которых являются кластеры в сфере нефтехимии и ИТ.

Мы являемся лидером среди российских регионов по инвестиционному климату и остаемся лучшей точкой входа на российский рынок для международных компаний. У нас 100 индустриальных парков с готовой инженерной инфраструктурой, наибольшее количество в стране территорий с федеральными налоговыми льготами: 2 особые экономические зоны и 5 территорий опережающего социально-экономического развития.

Для международных компаний, равно как и для российских, созданы все условия. Каждое муниципальное образование Республики Татарстан обладает своим инвестиционным потенциалом, готово рассматривать Ваши предложения по реализации проектов и принимать самое активное участие в их реализации, предложив высококвалифицированные кадры, рынок сбыта, локальных поставщиков и бесценное добродетельное отношение.

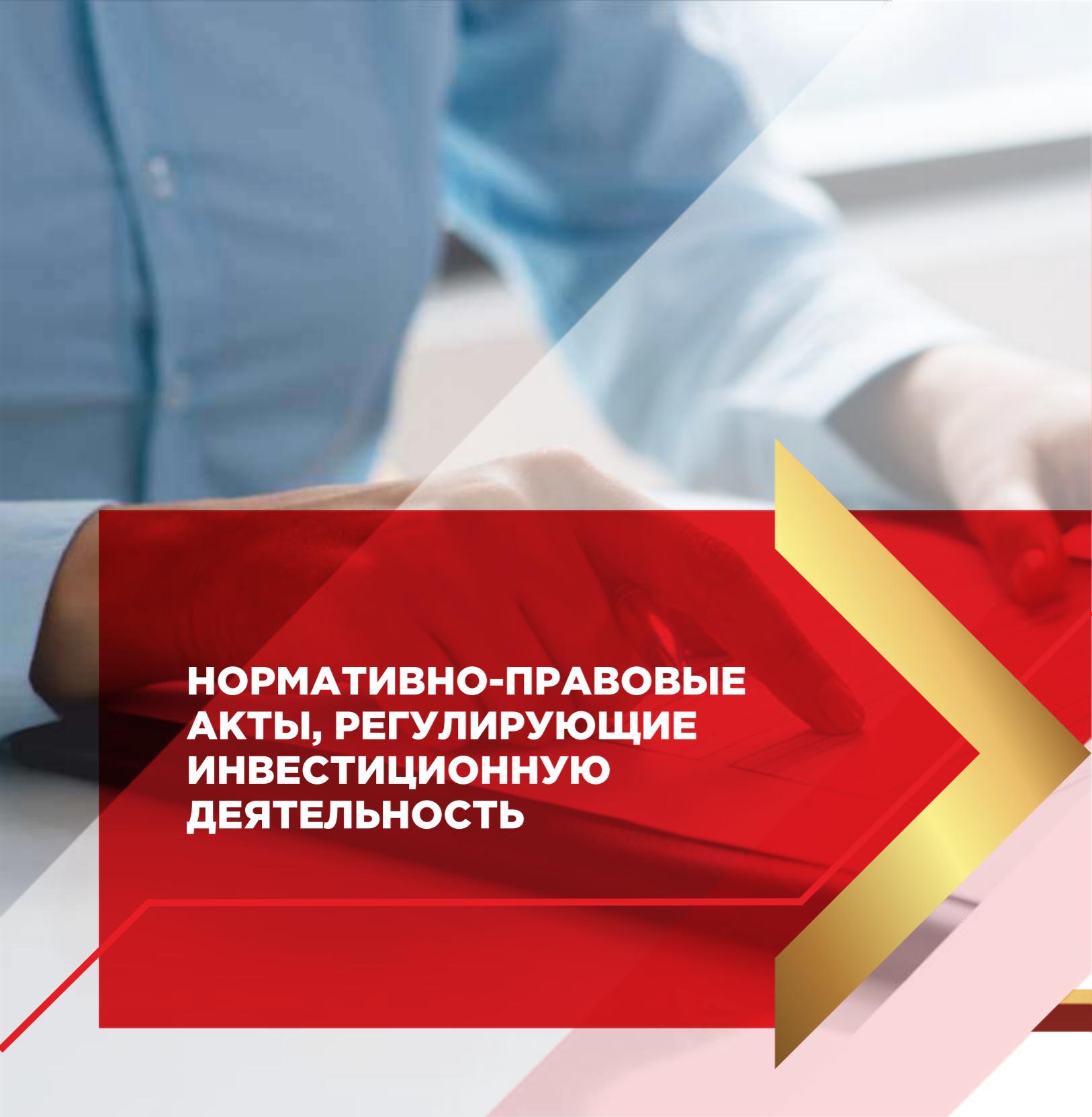
Связующим звеном между инвесторами и всеми партнерами республики является Агентство инвестиционного развития Татарстана: мы работаем по принципу «одного окна», прилагаем много усилий по созданию необходимых условий, чтобы инвесторам было максимально комфортно и выгодно реализовывать проекты в Татарстане.

Быть частью инвестиционной команды Татарстана – значит соответствовать высоким стандартам и ожиданиям бизнеса, нести ответственность за реализацию проектов, иметь смелость принимать решения и всегда держать свое слово.

Сила Татарстана в коопeração – так будьте ее частью!

# СОДЕРЖАНИЕ

Нормативно-правовые акты, регулирующие инвестиционную деятельность	4
Справочная информация об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан	8
Стратегия социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года	12
Инвестиционная инфраструктура в Республике Татарстан	16
Институты развития инвестиционной деятельности в Республике Татарстан	22
Меры господдержки, функционирующие в Республике Татарстан	34
Блочно-модульная схема коммуникаций с Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан:	38
1. Стандарты этики протокольного взаимодействия	39
2. Стандарты сопровождения инвестиционных проектов	46
Повод узнать о Татарстане	56
FAQ	62
Контакты	66



# НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ АКТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- 1 Федеральный закон от 25 февраля 1999 г. № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляющейся в форме капитальных вложений»;
- 2 Федеральный закон от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации»;
- 3 Федеральный закон от 1 апреля 2020 г. № 69-ФЗ «О защите и поощрении капиталовложений в Российской Федерации»;
- 4 Федеральный закон от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях»;
- 5 Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- 6 Федеральный закон от 22 июля 2005 г. № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации»;
- 7 Федеральный закон от 29 декабря 2014 г. № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации»;
- 8 Федеральный закон от 31 декабря 2014 г № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»;
- 9 Федеральный закон от 2 августа 2019 г. № 259-ФЗ «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- 10 Федеральный закон от 29 апреля 2008 г. № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства»;
- 11 Федеральный закон от 28 ноября 2011 г. № 335-ФЗ «Об инвестиционном товариществе»;
- 12 Федеральный закон от 29 ноября 2001 г. № 156-ФЗ «Об инвестиционных фондах»;
- 13 Земельный кодекс Российской Федерации;
- 14 Налоговый кодекс Российской Федерации;
- 15 Бюджетный кодекс Российской Федерации;
- 16 Закон Республики Татарстан от 25 ноября 1998 г. № 1872 «Об инвестиционной деятельности в Республике Татарстан»;
- 17 Закон Республики Татарстан от 1 августа 2011 г. № 50-ЗРТ «О государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан»;
- 18 Закон Республики Татарстан от 2 декабря 2017 г. № 87-ЗРТ «Об установлении налоговой ставки по налогу на прибыль организаций для организаций - участников специальных инвестиционных контрактов»;
- 19 Закон Республики Татарстан от 10 октября 2011 г. № 68-ЗРТ «Об инвестиционном налоговом кредите в Республике Татарстан»;
- 20 Закон Республики Татарстан от 13 февраля 2016 г. № 5-ЗРТ «Об установлении налоговой ставки по налогу на прибыль организаций для резидентов территорий опережающего социально-экономического развития, созданных на территориях монопрофильных муниципальных образований (многородов) Республики Татарстан»;
- 21 Земельный кодекс Республики Татарстан;
- 22 Закон Республики Татарстан от 01.08.2011 № 50-ЗРТ «О государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан»;



**25**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 22 октября 2019 г. № 949 «Об утверждении Регламента взаимодействия Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан и органов местного самоуправления муниципальных образований Республики Татарстан при реализации проектов муниципально-частного партнерства»;

**26**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 27 октября 2016 г. № 789 «О мерах по реализации положений Закона Республики Татарстан «О государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан», внесении изменений в Положение об Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан, утвержденное постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 06.06.2011 № 460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан», и признании утратившим силу постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 28.03.2012 N 244 «О формировании и ведении Реестра соглашений о государственно-частном партнерстве в Республике Татарстан»;

**27**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 20 февраля 2019 г. № 118 «Об утверждении Регламента взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности по содействию в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан по принципу «одного окна»;

**28**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 10 августа 2018 г. № 654 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий из бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат юридическим лицам, заключившим концессионное соглашение с Республикой Татарстан, предусматривающее оказание услуг лечебного питания в государственных медицинских организациях в помещениях объекта концессионного соглашения»;

**29**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 3 июля 2017 г. № 458 «Об утверждении Порядка предоставления субсидии из бюджета Республики Татарстан на возмещение затрат юридическим лицам, заключившим концессионное соглашение с Республикой Татарстан, предусматривающее оказание медицинских услуг населению Республики Татарстан в помещениях объекта концессионного соглашения»;

**30**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 30 декабря 2015 г. № 1034 «Об утверждении Порядка рассмотрения документов, обосновывающих соответствие объекта социально-культурного и коммунально-бытового назначения, масштабного инвестиционного проекта критериям, установленным Земельным кодексом Республики Татарстан, для предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов в соответствии с распоряжениями Президента Республики Татарстан»;

**31**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 4 июня 2013 г. № 384 «Об аккредитации субъектов инновационной инфраструктуры Республики Татарстан»;

**32**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 27 августа 2014 г. № 616 «Об аккредитации субъектов инфраструктуры имущественной поддержки малого и среднегопредпринимательства Республики Татарстан»;

**33**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 октября 2014 г. № 728 «Об утверждении Порядка отбора заявок, претендующих на включение в общую заявку от Республики Татарстан на получение федеральной субсидии по мероприятию «Создание промышленных (индустриальных) парков»;

**34**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 4 февраля 2016 г. № 61 «Об утверждении Порядка заключения соглашения об осуществлении деятельности на территории опережающего социально-экономического развития, создаваемой на территории монопрофильного муниципального образования (моногорода) Республики Татарстан»;

**35**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 20 декабря 2019 г. № 1178 «Об утверждении Инвестиционного меморандума Республики Татарстан на 2020-2022 годы»;

**36**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 25 ноября 2013 г. № 925 «Об утверждении Положения о перечне приоритетных инвестиционных проектов Инвестиционного меморандума Республики Татарстан»;

**37**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 15 февраля 2020 г. № 112 «Об утверждении перечня приоритетных инвестиционных проектов, соответствующих приоритетным направлениям инвестиционной политики Республики Татарстан, определенным Инвестиционным меморандумом Республики Татарстан на 2020-2022 годы»;

**38**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 7 мая 1999 г. № 284 «Об утверждении Положения о порядке предоставления государственной поддержки предприятиям и организациям, реализующим инвестиционные проекты в Республике Татарстан»;

**39**  
Приказ Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан от 28 октября 2019 г. № 47 «Об утверждении пошаговой инструкции о порядке заключения соглашений о государственно-частном партнерстве, публичным партнером в котором является Республика Татарстан».

**40**  
Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 июня 2011 г. № 460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан».



# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Республика Татарстан – «точка притяжения» для отечественных и иностранных инвесторов, здесь создаются все условия для открытия новых предприятий и запуска новых производств. Регион несколько лет подряд занимает лидирующие позиции в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата среди субъектов Российской Федерации.

Результатом акцента руководства республики на инвестиционную работу является тот факт, что объем инвестиций в основной капитал возрос в абсолютном выражении в 2 раза (и это с учетом мирового финансового кризиса). По этому показателю Татарстан среди регионов Приволжского федерального округа находится на 1 месте и на 6 месте в Российской Федерации. У республики ежегодно порядка 166 стран-внешнеторговых партнеров и 79 стран-инвесторов из 195 государств мира.

## ТОП-5 СТРАН-ИНВЕСТОРОВ ПО ОБЪЕМУ ИНВЕСТИЦИЙ:

-  Турция
-  Германия
-  Франция
-  Соединенные Штаты Америки
-  Китай

Официальным источником данных по прямым иностранным инвестициям является Банк России, раздел «Документы и данные»/«Статистика»/«Макроэкономическая финансовая статистика»/«Статистика внешнего сектора» на сайте <https://cbr.ru/>. Также используются данные Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан (Татарстанстат).

Иностранные инвестиции рассматриваются по нескольким параметрам, включая муниципальные образования республики, страны, из которых поступали средства, организации, в которые поступали средства. Данные по компаниям являются конфиденциальными в соответствии с Федеральным законом от 29 июля 2004 г. N 98-ФЗ «О коммерческой тайне».

Поступление иностранных инвестиций по результатам 9 месяцев 2020 года наблюдается по семи городам республики и пяти районам, из них г. Набережные Челны, г. Нижнекамск, г. Елабуга и г. Казань. Наиболее значимые объемы иностранных инвестиций аккумулированы в г. Набережные Челны и в г. Нижнекамск. Иностранные инвестиции поступали из 33 стран. Наиболее активными инвесторами являлись Нидерланды, Германия и Сингапур. В январе-декабре 2020 г. инвестиции поступали из 22 стран. Наиболее активными инвесторами являлись Германия, Объединенные Арабские Эмираты и Словакия.

Данные по источникам поступления инвестиций в основной капитал предоставляются по крупным и средним предприятиям (для предприятий малого и среднего предпринимательства производится досчет на процент таковых организаций). Подробная информация об инвестиционной деятельности в республике публикуется в аналитическом обзоре на Инвестиционном портале Республики Татарстан [www.invest.tatarstan.ru](http://www.invest.tatarstan.ru) в разделе «Бизнес гид»/«Документы»/«Информационные материалы».



Аналитический обзор  
за 2019 год



Ежегодно в апреле Правительство Татарстана публикует доклад об основных социально-экономических показателях региона за прошедший год.  
Ознакомиться с ним можно на сайте Правительства республики.



Приток иностранных инвестиций зависит от ряда факторов как внешнего, так и внутреннего характера. Это цены на нефть, волатильность валют, финансовые кризисы 2008, 2014, 2019 годов и некоторые другие факторы вплоть до политических взаимоотношений России с некоторыми государствами. Безусловно, главной проблемой последних лет при привлечении иностранных инвестиций стала пандемия COVID-19, которая ограничила экономическую активность и закрыла границы стран. Глобальные потоки прямых иностранных инвестиций (ПИИ) упали на 40% из-за экономических последствий COVID-19. Вслед за пандемией, блокировки во всем мире замедлили существующие инвестиционные проекты, а перспективы глубокой рецессии заставили многонациональные предприятия пересмотреть новые проекты.

Ежегодно в апреле Правительство Татарстана публикует доклад об основных социально-экономических показателях региона за прошедший год. Ознакомиться с ним можно на сайте Правительства республики.

## 3 I. ТЕНДЕНЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Вклад Республики Татарстан в экономику Российской Федерации



II. Информация о производстве (по итогам 2020 г.)



Республика Татарстан по основным макроэкономическим показателям традиционно входит в число регионов-лидеров Российской Федерации. По объему валового регионального продукта республика занимает 6 место среди субъектов Российской Федерации, сельскому хозяйству – 4 место, промышленному производству, строительству и вводу жилья – 5 место, инвестициям в основной капитал – 6 место, обороту розничной торговли – 7 место.

### Рейтинг Республики Татарстан среди субъектов Российской Федерации и регионов Приволжского федерального округа

Макроэкономические показатели	2019 год	
	среди субъектов Российской Федерации	среди регионов Приволжского федерального округа
Объем валового регионального продукта (2018 год)	6	1
Объем промышленного производства	5	1
Объем сельскохозяйственного производства	4	1
Объем инвестиций в основной капитал	6	1
Объем работ, выполненных по виду деятельности «строительство»	5	1
Ввод жилья	5	1
Оборот розничной торговли	7	1
Номинальная среднемесячная заработная плата	36	2
Естественный прирост на 1 000 человек населения	19	1
Уровень зарегистрированной безработицы (на конец декабря) <sup>1</sup>	8	2

<sup>1</sup>Места рассчитаны на основе ранжирования значения показателя в порядке возрастания (первое место – наименьший (наилучший) показатель, последнее – наибольший (наихудший)).



## СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ДО 2030 ГОДА

Татарстан-2030 – глобальный конкурентоспособный устойчивый регион. В 2015 году был принят Закон Республики Татарстан от 17 июня 2015 года № 40-ЗРТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года». Одними из приоритетов Стратегии являются формирование новой эффективной экономики, основанной на знаниях, развитие инновационной деятельности и высокотехнологичных секторов экономики.

Ключевым механизмом перехода к инновационной экономике является кластерная активация. Предусмотрено разделение экономики на 3 основных направления: ключевые (например, наука и образование), инновационные – «умные» экономики («умные» информационные технологии, «умная» инфраструктура и другие), и современные экономики (АПК и нефтегазохимический комплекс, деревопереработка и автомобилестроение и другие).

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РАЗДЕЛ СТРАТЕГИИ 2030

Экономическая политика рассматривается, прежде всего, как создание условий, в которых человек – носитель талантов может реализоваться. Это важнейший акцент и в инновационной, и в инвестиционной, и в кластерной политике.

Ключевая роль в развитии экономики отводится частным инвестициям. Задача государства – помочь частному инвестору сделать выбор в пользу инвестиций.

ДОЛЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СУММАРНЫХ РОССИЙСКИХ ИНВЕСТИЦИЯХ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ, %



КОЛИЧЕСТВО ПРИВЛЕЧЕННЫХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РТ ДО 2030 ГОДА



Для обеспечения реализации стратегии за период 2016-2030 годов общий объем финансовых ресурсов, направляемых на инвестиции в основной капитал, составит 16 трлн руб.



## ПРИОРИТЕТНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СЕКТОРЫ СОГЛАСНО СТРАТЕГИИ 2030:

- Нефтегазохимический комплекс;
- Энергетический комплекс;
- Комплекс машиностроения и другой обрабатывающей промышленности;
- Агропромышленный комплекс;
- Инфраструктурный комплекс;
- Комплекс услуг.



Закон Республики Татарстан от 17 июня 2015 г.  
№ 40-3 РТ «Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 г.»

За Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан закреплен показатель «Прямые иностранные инвестиции накопленным итогом, млн долл. США», необходимые для достижения значения обозначены в таблице. В соответствии с законом для исполнения принят базовый сценарий.

## ЗНАЧЕНИЕ ИНДИКАТОРА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ПРЯМЫМ ИНОСТРАННЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ НАКОПЛЕННЫМ ИТОГОМ, МЛН ДОЛЛ. США.

	2018	2021
По инерционному сценарию	1745,85	2494,53
По базовому сценарию	1747,64	2516,45
По оптимистическому сценарию	1748,90	2530,85
	2025	2030
По инерционному сценарию	3350,14	5442,88
По базовому сценарию	3417,2	5707,91
По оптимистическому сценарию	3461,47	5885,09



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

### ТРАНСПОРТНЫЕ РЕСУРСЫ

Татарстан находится в самом центре страны, на пересечении важнейших торговых артерий, связывающих Европу и Азию. Республика находится на пересечении ключевых авиалиний, железнодорожных, автомобильных и речных стратегических магистралей общероссийского значения. По территории республики проходят международные транспортные коридоры – «Запад – Восток» и «Север – Юг».

Выбирая Татарстан сегодня, уже практически завтра можно будет пользоваться преимуществами логистической инфраструктуры. Так, через Татарстан пройдет международный транспортный коридор «Западная Европа – Западный Китай» – новый «Шелковый путь», в составе которого планируется высокоскоростная магистраль.

Также реализуется проект по созданию Свияжского межрегионального мультимодального логистического центра, как крупнейшего пункта по переработке и перераспределению грузопотоков в Поволжье. Выгодное расположение центра в Казанском транспортном узле обеспечивает кратчайшие расстояния до городов Поволжья, и он способен стать ядром транспортно-логистической системы перевозки грузов в Поволжском регионе.

Крупным железнодорожным узлом является столица республики Казань, здесь пересекаются магистрали, соединяющие европейскую и азиатскую части страны.

### 6 АВТОМОБИЛЬНЫХ ТРАСС ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗНАЧЕНИЯ ПРОХОДЯТ ЧЕРЕЗ ТАТАРСТАН:

- •М-7 «Волга» Москва – Владимир – Нижний Новгород – Казань – Уфа
  - •М-5 «Урал» – автомобильная дорога федерального значения Москва – Рязань – Пенза – Самара – Уфа – Челябинск
  - •Р175 «Казань – Йошкар-Ола»
  - •Р239 «Казань – Оренбург»
  - •Р241 «Казань – Буйнакск – Ульяновск»
  - •Р242 (Пермь – Екатеринбург). Является частью европейского транспортного маршрута Е 22 (Холихед, Великобритания – Ишим). Проходит по территории Великобритании, Нидерландов, Германии, Швеции, Латвии и России
  - М12 – Скоростная автомобильная дорога Москва – Нижний Новгород – Казань – строящаяся платная автомагистраль между Москвой и Казанью. Является частью международного транспортного маршрута Западная Европа – Западный Китай.
- 2 международных аэропорта и 1 аэропорт для рейсов внутреннего сообщения предоставляют возможность для пассажирских и грузовых перевозок по 40 направлениям, включая 19 городов России, 6 стран СНГ, 6 стран дальнего зарубежья и более десятка ежедневных рейсов в Москву.

**Речные пути позволяют достичь важнейших северных и южных морей России.** В республике действуют 3 речных порта, 4 пассажирских порта и 6 речных вокзалов.

## ТОСЭР и ОЭЗ

В Республике Татарстан самое большое количество площадок с федеральными налоговыми льготами в России: 2 особые экономические зоны - производственно-промышленного типа «Алабуга» и технико-внедренческого типа «Иннополис», 5 территорий опережающего социально-экономического развития («Набережные Челны», «Нижнекамск», «Зеленодольск»,



### ОЭЗ ППТ «Алабуга»

423601, Республика Татарстан,  
Елабужский муниципальный район,  
ОЭЗ Алабуга тер., ул Ш-2, корп. 4/1,  
[alabuga.ru](http://alabuga.ru)  
[invest@alabuga.ru](mailto:invest@alabuga.ru)  
8 (85557) 5-90-00

Работает с 2006 года и является крупнейшей особой экономической зоной промышленно-производственного типа в России. Реальные показатели деятельности ОЭЗ «Алабуга» подтверждают ее лидерство среди всех ОЭЗ этого типа в России. На ее долю приходится порядка 50% выручки всех резидентов экономических зон страны. ОЭЗ «Алабуга» осуществляет подготовку кадров по направлениям: лабораторный химический анализ; мехатроника и промышленная робототехника; электротехника; промышленная автоматизация.

«Чистополь», «Менделеевск»). Количество инвестиционных площадок уже достигло 100, при этом это как гринфилды, так и браун-филды, а также ряд технопарков. Основная масса инвесторов выбирает готовые площадки, использует готовую инфраструктуру и поддержку управляющих компаний.



## ОЭЗ ТВТ «Иннополис»

г. Иннополис  
8 (843) 294-91-00

Расположена на территории нового современного одноименного города-спутника и представляет собой российский центр информационно-коммуникационных технологий, где разрабатываются и коммерциализируются лучшие инновационные решения. Компаниям-резидентам предоставляется широкий спектр экономических льгот и преференций.



## ТОСЭР «Набережные Челны»

г. Набережные Челны  
8 (800) 700-09-06

Согласно реестру резидентов территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), публикуемого Министерством экономического развития Российской Федерации общее число резидентов ТОСЭР «Набережные Челны» составило 38. Именно эта ТОСЭР признана лучшей в стране.

Кроме того, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан как специализированный орган исполнительной власти ведет работу по привлечению инвесторов на ТОСЭР городов Нижнекамска, Чистополя, Зеленодольска и Менделеевска.



**НА ТЕРРИТОРИИ РТ ФУНКЦИОНИРУЮТ 100 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПЛОЩАДОК ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ НОВЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. МНОГИЕ ИЗ НИХ ИМЕЮТ МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРИЗНАНИЕ.**

Первым индустриальным парком Республики Татарстан стал Камский индустриальный парк «Мастер», созданный в 2004 году на паритетных началах Правительством Республики Татарстан и автогигантом «КАМАЗ».

В собственности и управлении КИП «Мастер» более 1,5 млн кв. метров производственных и офисных площадей, расположенных в городе Набережные Челны на удалении 3 км от федеральной автомобильной трассы М-7 «Волга» (Москва-Уфа) и в 32 км от международного аэропорта «Бегишево» имени Н.В. Лемаева.

Для удобства предприятий-резидентов на территории парка расположен железнодорожный тупик с терминалом разгрузки, Набережночелнинский таможенный пост ОТОиТК №3 и склад временного хранения, – всё это минимизирует транспортные расходы и позволяет предприятиям использовать наиболее рациональные транспортные схемы.

Технополис «Химград» – первый сертифицированный индустриальный парк России, созданный в 2006 году по решению Правительства Республики Татарстан. Расположен в северо-западной части Казани на въезде в город со стороны федеральной автомобильной трассы М-7 «Волга» Москва - Владимир - Нижний Новгород - Казань - Уфа. Общая площадь составляет 131 га, площадь зданий и сооружений превышает 500 тыс. кв. метров. Резидентами площадки являются компании малого и среднего бизнеса, занятые в области малотоннажной химии, переработки полимеров, нанотехнологий, ресурсосбережения и энергоэффективности, медицинских технологий.

Одной из задач Республики Татарстан является создание комфортных условий не только для локализации бизнеса, но и обеспечение сопутствующей жилой и социальной инфраструктуры для работы и отдыха, для переезда семей.

На территории республики функционируют федеральные университеты, международные школы, лицеи, колледжи, полилингвальные детские сады, культурные и спортивные центры. Компании-резиденты ОЭЗ, ТОСЭР и промышленных парков могут воспользоваться различными жилищными предложениями в т.ч. коттеджными поселками, квартирными комплексами, как в аренду, так и в собственность. Так, комфортный инвестиционный климат подразумевает заботу не только о самих инвесторах, но и об их семьях.

Налоги на прибыль	Стандартная ставка	ООЗ «Алабуга»	«Инновис»	ТОСЭР	Привлеченные проекты
Налог на прибыль	20 % из них: 3 % – федеральная часть; 17 % – региональная часть	2 % – первые пять лет; 3 % – следующие пять лет; 15,5 % – по истечении 10 лет;	2 % – первые 5 лет; 7 % – следующие 5 лет; 15,5 % – по истечении 10 лет.*	5 % – первые 5 лет; 12 % – следующие 5 лет	13,5 % до 01.01.2003 г.
Налог на имущество	2,2 %	0 % на 10 лет	0 % на 10 лет	0 % для земель, созданных или приобретенных не ранее 1 января 2014 года имущества	0,1 %
Налог на землю	1,5 %	0 % на 10 лет	0 % на 5 лет	0 %	1,5 %
Транспортный налог	от 25 руб. от 100 л.с.	0 % на 10 лет	0 % на 10 лет	от 25 руб. от 100 л.с.	от 25 руб. от 100 л.с.
Таможенные пошлины	В зависимости от группы наименования экспортных товаров**	0 % • Таможенный пост для резидентов • Электронное декларирование • Таможенное оформление за 3 часа	В зависимости от группы наименования экспортных товаров**	В зависимости от группы наименования экспортных товаров**	В зависимости от группы наименования экспортных товаров**
Отчисления на социальное страхование	30 %	30 %	14 %***	76 %	30 %





## ИНСТИТУТЫ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

### ► 1. АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

создано в июне 2011 года и является органом исполнительной власти Республики Татарстан (ведомством Республики Татарстан), осуществляющим полномочия по вопросам:

- привлечения инвестиций;
- сопровождения и реализации инвестиционных проектов;
- участия в формировании благоприятного инвестиционного климата;
- повышения инвестиционной привлекательности Республики Татарстан;
- государственно-частного партнерства.

Адрес: 420049, Казань, ул. Агрономическая, 11

Телефон: +7 (843) 570-40-01

Факс: +7 (843) 570-40-01

Электронная почта: tida@tatar.ru

### ► 2. КОНСУЛЬСКИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА ЗАРУБЕЖНЫХ ГОСУДАРСТВ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО ТУРЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКИ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420015, Казань, ул. Горького, 23/27, а/я 141

Телефон: +7 (843) 299-53-10, 299-53-11

Факс: +7 (843) 264-25-11

Электронная почта: consulate.kazan@mfa.gov.tr

Генеральный консул Турецкой Республики в г. Казани - Исмет Эрикан



#### ОТДЕЛЕНИЕ ПОСОЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420015, Казань, ул. К. Маркса, 61

Телефон: +7 (843) 236-98-88

Факс: +7 (843) 236-99-48

Электронная почта: russia.kazan@mfa.gov.by

Советник Исаев Олег Филиппович



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО ВЕНГРИИ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420107, Казань, ул. Спартаковская, 6 (офисно-торговый центр «Сувар-Плаза», 5 этаж)  
 Телефон: +7(917) 266-96-69  
 Электронная почта: genconshungary.kazan@gmail.com, mission.kzn@mfa.gov.hu  
 Генеральный консул Венгрии в Казани – Адам Штифтер



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420111, Казань, ул. Карла Маркса, 8/13  
 Телефон: +7(843) 202-05-92  
 Факс: +7(843) 223-06-69  
 Электронная почта: genconsulkz@gmail.com  
 Генеральный консул Республики Казахстан – Исекаков Ерлан Узанович



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО ИСЛАМСКОЙ РЕСПУБЛИКИ ИРАН В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420107, Казань, ул. Спартаковская, 6 (офисно-торговый центр «Сувар-Плаза», 3 этаж)  
 Телефон: +7(843) 526-58-49  
 Факс: +7(843) 526-58-56  
 Электронная почта: iranconsulate.kzn@mfa.gov.ir  
 Вице-консул Генерального консульства Исламской Республики Иран в Казани – Моллаи Массуд



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420107, Казань, ул. Спартаковская, 6  
 Телефон: +7(843) 526-55-64  
 Генеральный консул Китайской Народной Республики в г. Казань – У Инцинь



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ ФРАНЦУЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420054, Казань, ул. В. Кулагина, 1  
 Телефон: +7(843) 278-49-59  
 Факс: +7(843) 278-49-59  
 Электронная почта: rcio@bancorp.ru  
 Почетный консул Французской Республики в г. Казани – Ершов Андрей Николаевич



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ РЕСПУБЛИКИ НАМИБИЯ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420012, Казань, ул. Муштари, 13, каб. 239, 248  
 Телефон: +7(843) 294-83-22, +7(905) 021-49-67  
 Электронная почта: alexmezyaev@gmail.com  
 Почетный консул Республики Намибия в г. Казани – Мезяев Александр Борисович



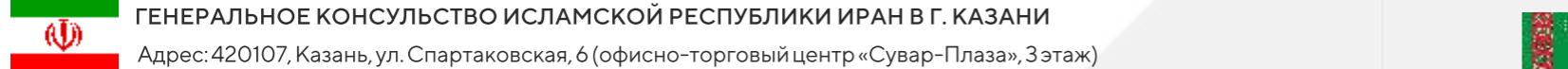
#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420107, Казань, ул. Спартаковская, 6  
 Телефон: +7(843) 526-55-64  
 Генеральный консул Республики Узбекистан в г. Казани – Насриев Фариддин Бадриддинович



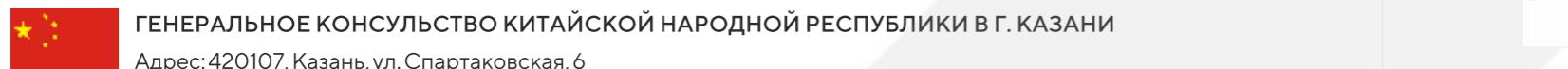
#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ ФЕДЕРАТИВНОЙ РЕСПУБЛИКИ ГЕРМАНИЯ

Адрес: 420012, Казань, ул. Волкова, 59  
 Телефон: +7960 030 40 00  
 Факс: +7(843) 239 80 70  
 Электронная почта: kasan@hk-diplo.de  
 Почетный консул Федеративной Республики Германия в г. Казани – Арно Роман Шайер



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО ТУРКМЕНИСТАНА В Г. КАЗАНИ

Телефон: +79870651072  
 Электронная почта: tkm.consul.kazan1@inbox.ru  
 Генеральный консул Туркменистана в г. Казани – Байрамов Атадурды Халдурдыевич



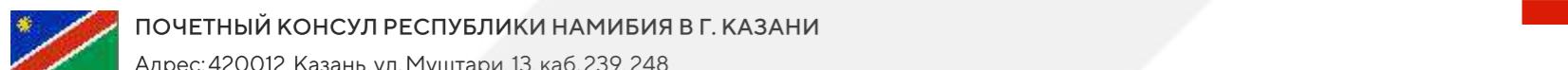
#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ РЕСПУБЛИКИ МАЛЬТА В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

Адрес: 603086, Нижний Новгород, ул. Совнаркомовская, 13, оф. 209  
 Телефон: +7910 872 02 02  
 Почетный консул Республики Мальта в Нижнем Новгороде – Зайцев Олег Николаевич



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ РЕСПУБЛИКИ АБХАЗИЯ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

Адрес: 603127, Нижний Новгород, ул. Минеева, 296, офис 228  
 Электронная почта: konsul-vilit@rambler.ru  
 Почетный консул Республики Абхазия в Нижнем Новгороде – Литвинчук Владимир Ильич



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ АВСТРИЙСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В НИЖНЕМ НОВГОРОДЕ

Адрес: 603005, г. Нижний Новгород, ул. Пискунова, 29, офис 40  
 Телефон: +7(831) 418-51-00  
 Факс: 415-11-81  
 Электронная почта: info@nnov-ohk.ru  
 Почетный Консул Австрийской Республики в Нижнем Новгороде – Титов Юрий Михайлович

#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ ИТАЛЬЯНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ В САМАРЕ

Адрес: 443099, Самара, ул. Степана Разина, 71-а

Телефон: +7(846) 310-64-01, 310-64-03

Факс: +7(846) 310-64-02

Электронная почта: v-t@vgt.ru

Почетный Консул Итальянской Республики в Самаре – Джангуидо Бреддо



#### ГЕНЕРАЛЬНОЕ КОНСУЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ КИПР В САМАРЕ

Адрес: 443000, Самара, ул. Чапаевская, 189

Телефон: +7(846) 2073353

Факс: +7(846) 2073356

Генеральный Консул Республики Кипр в Самаре – Мария Софоклеус Олимбиу



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ РЕСПУБЛИКИ МАКЕДОНИЯ В Г. КАЗАНИ

Адрес: 420061, Казань, ул. Н. Ершова, 1А, оф. 777

Телефон: +7(843) 222-00-22

Почетный консул Республики Македония в г. Казани – Салихов Ирек Фаритович



#### ПОЧЕТНЫЙ КОНСУЛ КОРОЛЕВСТВА ИСПАНИЯ В Г. КАЗАНИ

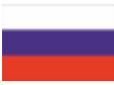
Адрес: 420095, Казань, ул. Восстания, 100

Телефон: +7(843) 212-51-83

Почетный консул Королевства Испания в г. Казани – Альберто Собрино Эспиноса



### 3. ДЕЙСТВУЮЩИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА РТ В РЕГИОНАХ РФ, СТРАНАХ БЛИЖНЕГО И ДАЛЬНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ



#### ПОЛНОМОЧНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Адрес: 115172, Москва, 3-й Котельнический пер., 13/15, стр. 1

Телефон: +7(495) 915-58-02, 915-53-71, 915-33-99

Факс: +7(495) 915-37-42

Электронная почта: tat.msk@tatar.ru

Заместитель Премьер-министра Республики Татарстан – Полномочный представитель Республики Татарстан в Российской Федерации – Ахметшин Равиль Калимулович



#### ПОЛНОМОЧНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН

Адрес: 010000, Казахстан, Нур-Султан (Астана), район Есиль, коттеджный городок «B1 Village Deluxe-1»,

пер. Е231 (ул. Сункар), 6

Телефон: +7(7172) 57-24-21

Факс: +7(7172) 57-24-21

Электронная почта: tat.pred@tatar.ru, tatpred@gmail.com

Полномочный представитель Республики Татарстан в Республике Казахстан – Валеев Денис Римзилевич



#### ПОЛНОМОЧНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ВО ФРАНЦУЗСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Адрес: Франция, Париж, F-75015, 6 rue du Dr Finlay

Телефон: +33 (0) 652151256

Факс: +33 (0) 954293601

Электронная почта: info@tatarstan.fr

Полномочный представитель Республики Татарстан во Французской Республике – Юсупов Искандэр Усманович



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ФЕДЕРАТИВНОЙ РЕСПУБЛИКЕ ГЕРМАНИЯ

Адрес: Мессе-Аллее 2, 04356, Лейпциг

Телефон: +49 2204 98 771-22

Факс: +49 2204 98 771-19

Электронная почта: T.Gataulin@tatar.ru

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Федеративной Республике Германия – Гатаулин Тахир Мяссарович



#### ПОЛНОМОЧНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ТУРЦЕЦКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Адрес: Турция, Стамбул, ул. Ruzgarlibahce Sok. Yesa Is Merkezi, Blok 1, Kat 6, Kavacik

Телефон: 8-10-90(216)537-77-00

Факс: +90 (216) 537-77-02

Электронная почта: info@tatartrade.com

Полномочный представитель Республики Татарстан в Турецкой Республике – Гатауллин Айрат Эдуардович



#### ПОЛНОМОЧНОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПРИ ТОРГПРЕДСТВЕ РФ В ТУРКМЕНИСТАНЕ

Адрес: Туркменистан, 744001, г. Ашхабад, ул. Битарап Туркменистан шаелы 602, учебно-производственный центр «КАМАЗа»

Телефон: +799312971938

Факс: +799312971938

Электронная почта: Ruslan.Kabirov@tatar.ru

Полномочный представитель Республики Татарстан в Туркменистане – Кабиров Руслан Харисович



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Адрес: 620077, Екатеринбург, ул. Сакко и Ванцетти, 24

Телефон: +7(343) 371-43-19, 359-88-14

Факс: +7(343) 371-14-89

Электронная почта: 3714319@mail.ru

Постоянный представитель Республики Татарстан в Свердловской области – Гильфанов Хайдар  
Маслахетдинович



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ  
И ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Адрес: 199178, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 11 линия, 14/39, ком. 2

Телефон: +7(812) 323-12-27, 323-61-39

Факс: +7(812) 323-61-39

Электронная почта: Renat.ValiullinRT@tatar.ru

Постоянный представитель Республики Татарстан в Петербурге и Ленинградской области – Валиуллин  
Ренат Накиевич



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН**

Адрес: 450076, Уфа, ул. К. Маркса, 3, каб. 115

Телефон: +7(347) 246-52-84

Постоянный представитель Республики Татарстан в Республике Башкортостан – Якубов Юсуп  
Диганшевич



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ**

Адрес: AZ1007, Азербайджанская Республика, Баку, ул. Хан Шушинского, 22

Телефон: +(99412) 4416994

Факс: +(99412) 4409629

Электронная почта: postpred.az@mail.ru

Постоянный представитель Республики Татарстан в Азербайджанской Республике – Закиров Альфред  
Фирдаусович



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В РЕСПУБЛИКЕ КРЫМ И Г. СЕВАСТОПОЛЕ**

Адрес: 295000 Республика Крым, Симферополь, ул. Шмидта/Тургенева, 19/1А

Телефон: +7-3652-29-50-29

Электронная почта: Prrt.Krym@tatar.ru

Постоянный представитель Республики Татарстан в Республике Крым и г. Севастополе – Шаяхметов  
Руслан Камильевич



**4. ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА**



**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ**

Адрес: 628007, Ханты-Мансийский автономный округ-Югра, Ханты-Мансийск, ул.

Студенческая, 27, офис 116

Телефон: +7(3467)361891, 89825934177

Электронная почта: Bulat-86@yandex.ru

Торгово-экономическое представительство Республики Татарстан в Ханты-Мансийском  
автономном округе – Бадретдинов Булат Маулитович



**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В НИЖЕГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ**

Адрес: 603005, Нижний Новгород, ул. Большая Печерская, 5/9, оф. 2

Телефон: +7(831) 419-57-81

Факс: +7(831) 275-82-16

Электронная почта: predstavitelstvo-nn@yandex.ru, A.Usmanov@tatar.ru

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Нижегородской области –  
Усманов Айрат Марселеевич



**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН  
В САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

Адрес: 410600, Саратов, ул. Московская, 75

Телефон: +7(8452) 279-200

Факс: +7(8452) 271-560, 509-248

Электронная почта: info@naratbank.ru, kamil@naratbank.ru

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Саратовской области – Аблязов  
Камиль Алимович



#### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

Адрес: Республика Узбекистан, 700031, г. Ташкент, ул. В. Вахидова, 30а

Телефон: +8-10-998(71)12-03-017

Факс: +998(71)252-40-22

Электронная почта: prtuz@mail.ru

Представитель Республики Татарстан в Республике Узбекистан – Ахтареев Айдар Азатович



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ДУБАЕ

Адрес: 116742, Dubai (UAE), Business Bay, Citadel tower, office 2903

Телефон: +0097143605477

Факс: +0097143605477

Электронная почта: RepresentationDubai@tatar.ru

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Дубае – Хайрутдинов Тимур Иршатович



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПРИ ТОРГПРЕДСТВЕ РФ В ФИНЛЯНДСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Адрес: Финляндия, 00140, Хельсинки, ул. Tehtaankatu, 14

Телефон: +8-10(358)664-528; 660-544

Факс: +358(9)652-435

Электронная почта: tat.repr@kolumbus.fi

Представитель Республики Татарстан в Финляндской Республике – Рахимуллина Альбина Райнурновна



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В КИТАЙСКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Адрес: Trade Representation of the Russian Federation in The People's Republic of China No.4 Dongzhimen Beizhong Street, Dongcheng District, Beijing, P.R. China, Post Code: 100600

Телефон: +8618811030697

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Китайской Народной Республике – Горшков Евгений Владимирович



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В ЧЕШСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Адрес: 102716000, Чехия, Прага, ул. Sibirske nam 6 CR

Телефон: +8-10-4202-2431-12-68

Факс: +420 220-517 081

Электронная почта: tatarcz@volny.cz

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Чешской Республике – Абдулгалеев Зуфар Талгатович



#### ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПРИ ТОРГПРЕДСТВЕ РФ В ШВЕЙЦАРСКОЙ КОНФЕДЕРАЦИИ

Адрес: 1204, Швейцария, Женева, ул. Rue de la Rotisserie, 17

Телефон: +8-10-41(22)310-85-57

Факс: +41(22)310-85-57

Электронная почта: tatarstan@bluewin.ch

Торгово-экономический представитель Республики Татарстан в Швейцарской Конфедерации – Салихова Гузель Хафизовна



## 5. КЛУБ ИНВЕСТОРОВ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

На всех этапах реализации проектов Инвестора сопровождает Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан. В рамках этой работы при Агентстве действует совещательный орган – Клуб инвесторов Республики Татарстан.

Инвестор реализуемого или реализованного проекта автоматически становится членом Клуба. Это гарантирует:

- информационную поддержку дальнейшему развитию в регионе;
- ежеквартальные заседания клуба инвесторов с участием руководства республики, профильных министерств и ведомств в неформальной обстановке для обсуждения и решения вопросов из задач;
- приглашение к участию в деловых мероприятиях республики регионального, национального, федерального и международного масштаба.



[invest.tatarstan.ru/ru/advantages/investor-club/](http://invest.tatarstan.ru/ru/advantages/investor-club/)

## ➤ 6. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СОВЕТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Инвестиционный совет Республики Татарстан является коллегиальным совещательным органом по вопросам привлечения инвестиций в экономику Республики Татарстан. Протоколы заседаний Инвестиционного совета Республики Татарстан доступны на Инвестиционном портале Республики Татарстан в архивной вкладке «Документы» раздела «Бизнес-гид»



<https://invest.tatarstan.ru/ru/guide/archive/>  
<https://tida.tatarstan.ru/investitsionniy-sovet-respubliki-tatarstan.html>

Для того чтобы выступить на инвестсовете – что делать?! Как вынести проект. Инструкция по этапам. Ответственная организация – АИРРТ.



Адрес: Казань, ул. Московская, 55  
Контакты: +7(843) 293-16-94  
Сайт: [garfondrt.ru/o-fonde.html](http://garfondrt.ru/o-fonde.html)

## ➤ 7. ФОНД ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Некоммерческая микрокредитная компания «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан» является подведомственным учреждением Министерства экономики Республики Татарстан. Миссия Фонда – создание благоприятных условий для эффективной деятельности предпринимательских структур путем развития финансовых и нефинансовых инструментов поддержки их результативного применения.



Адрес: Казань, ул. Петербургская, 28, центр «Мой бизнес»  
Контакты: +7(843) 524 90 90  
E-mail: priemnaya@fpprt.ru  
Сайт: fpprt.ru

## ➤ 8. ГАРАНТИЙНЫЙ ФОНД РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Задачей Фонда является развитие системы гарантий и поручительств по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций, образующих инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, основанных на кредитных договорах, договорах банковской гарантии.

## ➤ 9. АО «ПРОЕКТЫ ТАТАРСТАНА»

Государственная компания, нацеленная на развитие предпринимательского сектора в различных отраслях экономики Республики Татарстан и России.  
Адрес: 420049, Казань, ул. Агрономическая, 11  
Телефон: +7(843) 524-47-24  
E-mail: info@projects.tatar

## ➤ 10. РЕГИОНАЛЬНЫЙ ФОНД РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН (ИВФ РТ)

С 2016 года Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан является уполномоченным органом Фонда развития промышленности на территории Республики Татарстан. Совместно с Фондом развития промышленности Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан предоставляет льготное заемное софинансирование проектам, направленным на импортозамещение и производство конкурентоспособной продукции гражданского назначения.  
Адрес: 420107, г. Казань, ул. Петербургская, 50  
Телефон: +7(843) 570-40-17  
E-mail: reception@ivfrt.com;



## МЕРЫ ГОСПОДДЕРЖКИ, ФУНКЦИОНИРУЮЩИЕ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

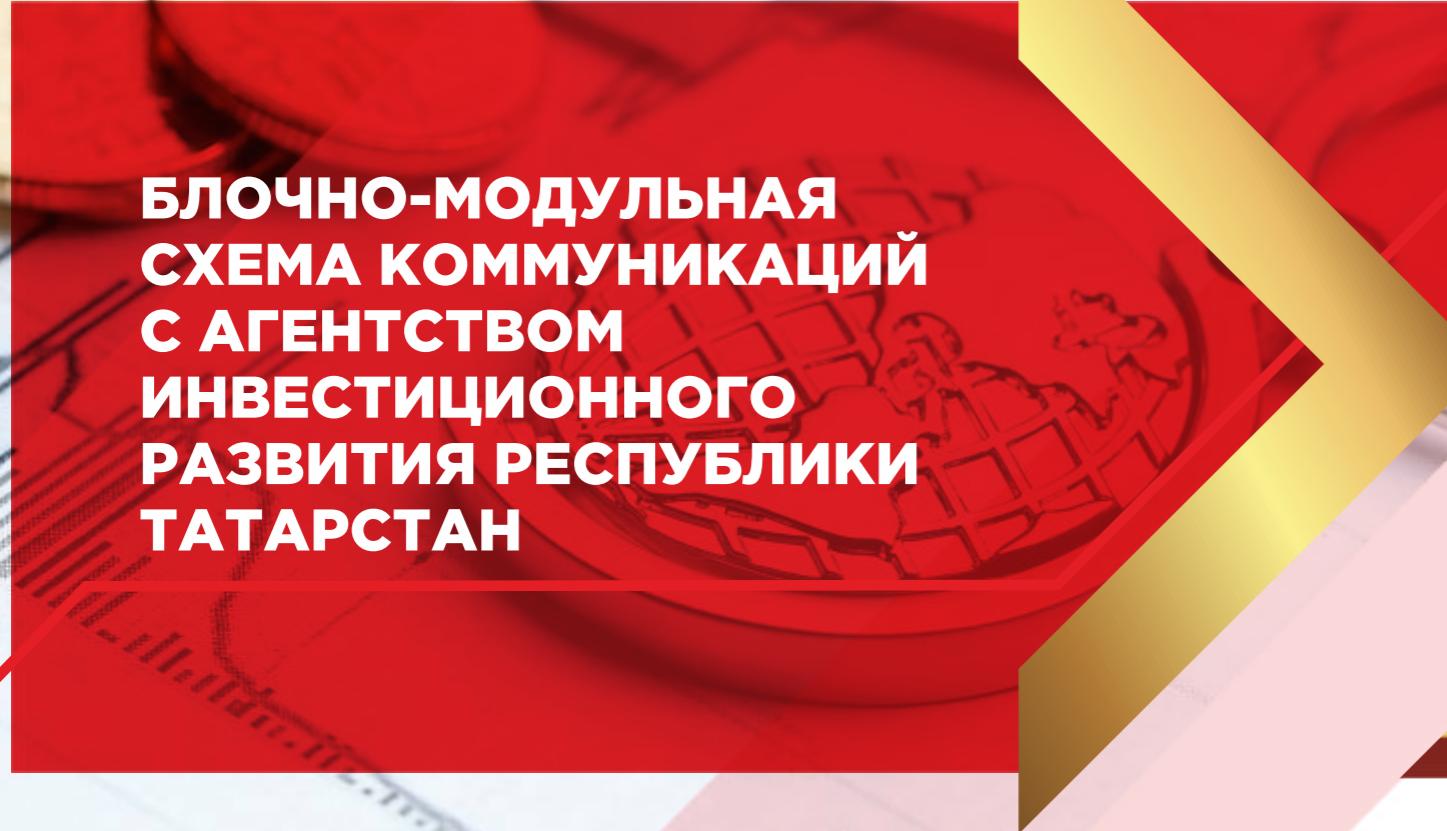
Существуют федеральные, государственные и муниципальные меры поддержки.

Получение субсидий также возможно в рамках Положения о перечне приоритетных инвестиционных проектов Инвестиционного меморандума Республики Татарстан (утв. постановлением КМ РТ от 25 ноября 2013 г. №925)



Актуальная информация о текущих мерах поддержки публикуется на Инвестиционном портале Республики Татарстан в разделе «Бизнес гид» / «Документы» / «Инвестиционная политика»





ИНВЕСТОР



- Потенциальные партнеры
- Министерства и ведомства
- Муниципалитеты
- Компании
- Экономические зоны
- Индустриальные парки
- Рынок труда
- Единое окно
- ГЧП
- Отдел сопровождения

## 1 СТАНДАРТЫ ЭТИКИ ПРОТОКОЛЬНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Республика Татарстан занимает лидирующие позиции среди российских регионов в соответствии с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Это также обусловлено профессиональной и слаженной работой с потенциальными инвесторами, включающей в себя несколько важных этапов.

### ПОДГОТОВКА ВИЗИТА ДЕЛЕГАЦИИ:

- определить ответственное лицо, отвечающее за визит делегации;
- передать контакты ответственного лица потенциальному инвестору;
- разработать программу визита делегации, прописав в ней время и место посещения, предоставив инвестору возможность ознакомиться со всеми имеющимися возможностями для инвестирования: промышленные площадки, парки, ТОСЭР, ОЭЗ, а также с достопримечательностями;
- подготовить информационную справку об инвесторе и компании, которую он представляет. Данная справка должна включать в себя сведения о компании, ее деятельности, информацию о руководстве (профессиональные и личные интересы), партнерах и конкурентах компании, крупных сделках, предшествующих визитах в регион и т.д.;
- оказать содействие в выборе места проживания и при необходимости бронирования номера в гостинице.

## **ВСТРЕЧА ДЕЛЕГАЦИИ:**

► организация, которая является принимающей стороной, встречает приезжающую делегацию. Встречать гостей в аэропорту должен соответствующий по рангу руководитель делегации, возможно сопровождение двух-трех человек. Если в составе делегации есть иностранные граждане, не знающие русского языка, то встречать их должен человек, владеющий иностранным языком, либо ответственный сотрудник в сопровождении переводчика;

► официальное представление также очень важно при первой встрече, когда необходимо произвести на зарубежного партнера максимально приятное впечатление. Различия между культурами могут проявляться при использовании в обращении титулов и званий. Так, во многих европейских странах, в частности, в Германии и Италии – вместе с фамилией принято указывать и звание человека. Поэтому если партнер из Германии имеет право называться «доктором», то обязательно нужно обратиться к нему «доктор». Подобные нюансы непременно следует уточнить у организаторов встречи с противоположной стороны, потому что излишнее или ошибочное «титулование» может поставить человека в неловкое положение. Обращение «господин» и т. п. применяется в сочетании с фамилией человека. Так как во многих азиатских странах фамилия ставится впереди имени, то, например, к человеку по имени «Сун Ло Чанг» следует обращаться «господин Сун». Есть свои особенности обращений и в других странах, поэтому перед встречей следует тщательно изучить правила этикета, принятые у иностранных партнеров.

Представление может дополняться рукопожатием, объятием, поцелуем или поклоном – в зависимости от особенностей национальной культуры. Рукопожатие чаще всего сопровождает устное приветствие. Продолжительность и энергичность рукопожатия в разных странах могут иметь отличия. Американское рукопожатие – умеренное по силе и довольно длительное по сравнению с легким, быстрым рукопожатием французов; так же мягко

пожимают руки британцы; немцы предпочитают более долгое и уверенное рукопожатие. Объятия и поцелуи, недопустимые при деловом общении в Соединенных Штатах, распространены в ряде южноамериканских, ближневосточных, африканских и даже некоторых европейских стран. Мужчины из стран Ближнего Востока обмениваются рукопожатием и целуются в обе щеки. Представители Латинской Америки, Средиземноморья и стран Африканского континента обнимаются, при этом иногда сопровождая подобное приветствие хлопками по спине. В Японии и Китае общепринятым приветствием является поклон, а не рукопожатие. Тем не менее, на международных деловых совещаниях рукопожатие часто сочетают с поклоном для того, чтобы представители всех культур могли продемонстрировать должное уважение друг к другу. Однако главное в установлении прочных международных деловых отношений – это понимание, что они должны быть основаны на взаимном уважении к культурным особенностям обеих сторон.

Для того чтобы избежать досадных недоразумений, необходимо как можно больше узнать о стране, откуда приезжает делегация

► Предоставить трансфер и доставить членов делегации или в гостиницу, или в ресторан, или к месту деловых переговоров согласно программе пребывания делегации:

- a) провожая делегацию до гостиницы, расставаться с гостями необходимо не на улице, а в вестибюле;
- b) необходимо заранее продумать, как рассаживать гостей по автомобилям, чтобы все прошло беззатинок;
- c) самым почетным местом считается заднее сиденье наискосок от водителя. Его занимает руководитель делегации гостей. Он первым садится в машину и первым выходит;

- g) если руководитель встречающей стороны приезжает за рулем личного автомобиля, то почетное место для гостя – рядом с ним;
- d) перед руководителем необходимо открывать дверь. Это делает водитель, охранник или сотрудник, но ни в коем случае не женщина;
- e) руководитель должен встретить и проводить делегацию, а затем приветствовать ее на официальном приеме.

## **ПОДАРКИ И СУВЕНИРЫ:**

Членам или руководителям делегации (в зависимости от статуса) уместно вручать памятные подарки/сувениры. Подарки должны отвечать определенным требованиям. Основные из них состоят в том, чтобы преподносимый предмет каким-либо образом не задевал или не оскорблял национальные или религиозные чувства человека, которому он предназначался, чтобы он был красив и со вкусом оформлен, а также ассоциировался с Республикой Татарстан.

### **В ПОДАРОЧНЫЙ НАБОР МОГУТ ВХОДИТЬ:**

1. информационные буклеты о Республике Татарстан, принимающей организации;
2. канцелярские принадлежности с символикой Республики Татарстан, либо принимающей организации, (например: блокнот, ручка);
3. национальная продукция (например: чак-чак, тал-кышкалеве, казылык);
4. предметы культуры (книги национальных поэтов в т.ч. в переводе, картины, сувенирные статуэтки);
5. традиционные предметы одежды (тюбетейки, кукморские валенки и т.д.);
6. отраслевая продукция, произведенная в Республике Татарстан (капсулы с нефтью, миниатюры КАМАЗ и т.д.).

Подарки либо вручают лично перед тем, как проводить гостей, либо располагают на стульях перед тем, как члены делегации займут свои места.

При вручении подарков должна учитываться стоимость, которая должна быть разумной и не ставить лицо, которому преподносят подарок, в неловкое положение. В то же время подарки должны соответствовать положению данного лица, а также обычаям страны пребывания. Характер и число подарков определяются согласно программе визита, предусматривая резерв на непредвиденные случаи.

Индивидуальные подарки должны соответствовать роду занятий, отвечать интересам и стилю того, кому предназначены. При выборе подарка важно учитывать национальные традиции страны, которую представляет гость, его возраст, хобби.

Лучше заранее осведомиться, что именно интересует конкретного человека (коллекционирует он редкие марки, статуэтки, холодное оружие и пр.), каковы его взгляды и убеждения.

Большое значение имеет упаковка подарков. Она должна быть не слишком броской, красивой и аккуратной. При нескольких мелких подарках уместно поместить их в пакет с соответствующей символикой (Республики Татарстан, Казани, принимающей организации и тд.)

Нужно избегать повторения подарков. Это считается серьезным нарушением этикета.

При официальных визитах протокольные службы обеих сторон заранее могут договориться об одновременной передаче памятных сувениров.

Что касается ответных подарков, стоит предупредить гостей, что в соответствии с законодательством государственным чиновникам Российской Федерации можно принимать памятные сувениры, стоимость которых не превышает трехтысяч рублей.

Делая личный подарок официальному лицу, нужно убедиться, что адресат сможет оставить его себе.

## ДЕЛОВЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ:

- выбор места встречи. Лучше всего вести деловые переговоры на нейтральной территории;
- деловые встречи следует назначать заранее, предварительно за 1-2 недели. Наиболее подходящее время встречи 10-11 часов. Но вместе с тем стоит предусматривать время прибытия делегации, чтобы члены делегации успели доехать до гостиницы с пункта прибытия, имели возможность отдохнуть, а также принимать во внимание разницу в часовых поясах;
- организация, которая является принимающей стороной, должна позаботиться о том, чтобы удобно разместить всех участников переговоров. Первым приветствовать гостей должен руководитель компании, организовавшей встречу, затем представитель делегации. После обмена приветствиями участники рассаживаются по местам;
- начало переговоров начинает руководитель принимающей стороны. Не следует молчать, лучше сразу переходить к разговору. Однако нельзя резко начинать обсуждение заявленной темы. Для начала нужно поговорить о нейтральных вещах. Можно поинтересоваться, как гости добрались до места

проведения встречи, или узнать понравилось ли им место пребывания (если они прибыли издалека). После этого можно переходить к обсуждению;

➤ длительность переговоров не должна превышать 2 часа. Лучше всего, если обсуждение займет 30 – 40 минут. Если встреча длится дольше полутора часов, следует предусмотреть перерыв;

➤ в конце переговоров руководитель принимающей стороны при необходимости делает предложение о проведении неофициальной встречи. Если были достигнуты определенные договоренности, ужин в ресторане будет считаться шагом к установлению более дружеских отношений с партнером;

➤ при умении правильно вести переговоры и соблюдении всех предписанных норм установить диалог с потенциальным инвестором будет несложно. Важно проявлять уважение к собеседнику и к традициям его страны (если он иностранец), быть вежливым и организовать встречу, как то предписываю правилам этикета делового общения.

➤ не последнюю роль играют взаимоотношения в коллективе. Всегда следует соблюдать субординацию.

цию. Общение начальника с подчиненным и руководителей друг с другом будут отличаться. Однако и в том, и в другом случае соблюдение иерархии не должно приносить достоинство человека. Атмосфера в коллективе должна быть спокойной, чтобы служащие смогли надлежащим образом осуществлять свои обязанности.

## ТРЕБОВАНИЯ К ДЕЛОВЫМ ПЕРЕГОВОРАМ:

- пунктуальность;
- приветливость, доброжелательность, интерес, тактичность;
- контроль своей речи (не использовать слов-паразитов);
- во время переговоров телефон следует отключить или перевести в беззвучный режим;
- опрятный, аккуратный деловой внешний вид (для мужчин: деловой костюм, рубашка должна быть светлее костюма, галстук темнее рубашки; для женщин: деловое платье, костюм либо блузка и юбка-карандаш, необходимо избегать мини-юбки и глубокого декольте);
- прямая осанка, сдержанные движения без сути, сдержанная мимика, контролирование эмоций;
- взгляд в глаза – уверенный, твердый, но не наглый;
- тактильный контакт допустим только в виде рукопожатий;
- грамотная и красивая речь (в общении не допускается использование жаргонизмов или неумения грамотно составить свою речь);
- умение слушать и слышать своего собеседника, предоставление собеседнику возможности высказаться и не перебивать его, то есть уважать своего собеседника. Основные правила этикета в деловом общении подразумевают максимально корректный разговор и способность проявить уважение к любому человеку. Ваш стиль поведения должен оставаться безупречным, даже если ваши взгляды и взгляды вашего собеседника не совпадают;
- владение информацией о людях, с которыми пройдет встреча, продумывание интересующих вопросов;
- соблюдение коммерческой тайны, запрет на разглашение информации, полученной на переговорах;
- контроль неверbalного общения;
- соблюдение законов и иных нормативно-правовых актов.

## ПРОТОКОЛЬНЫЕ ВИЗИТЫ:

- протокольный визит обычно проходит в помещении принимающей стороны;
- в вестибюле помощник руководителя встречает гостей, после чего провожает их в кабинет руководителя учреждения;
- протокольный визит продолжается около получаса. Во время визита вежливости уточняются вопросы будущих переговоров;
- переговоры должны проводиться в предназначеннной для этого комнате, которая снабжена всем необходимым для подобного рода встреч;
- руководитель встречает гостей, представляет себя и своих коллег. Затем в том же порядке представляется другая сторона. Главным образом переговоры ведут руководители делегаций, периодически давая слово сотрудникам;
- вежливость и доброжелательность значительно улучшат общий климат переговорного процесса. Даже если переговоры не оправдали надежд, не стоит проявлять излишнюю эмоциональность, чтобы не навредить дальнейшим отношениям;
- перерыв на кофе-брейк делается не более чем на полчаса. В это время участники переговоров могут пообщаться неформально;
- рекомендуется обмениваться визитными карточками, чтобы облегчить общение;
- приветствуется соблюдение пунктуальности, готовность идти на компромисс, а также умение внимательно выслушать собеседника.

При необходимости провести презентацию для делегации госслужащие Республики Татарстан могут воспользоваться Единым презентационным центром, а также конференц-залом в Агентстве инвестиционного развития Республики Татарстан на безвозмездной основе (по адресу г. Казань, ул. Агрономическая, д. 11). Конференц-зал вмещает 28 человек за столом и дополнительно 28 человек в зале, есть дополнительное помещение для организации синхронного перевода. В Едином презентационном центре есть возможность провести краткую презентацию Татарстана, либо сопровождающие сотрудники могут предоставить собственные слайды для презентации. Для бронирования помещений необходимо заблаговременно уведомить отдел координации деятельности по привлечению инвестиций Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан.

Контакты для связи: начальник отдела – Чернова Марина Иннокентьевна  
8 (843) 570-40-01, [Marina.Chernova@tatar.ru](mailto:Marina.Chernova@tatar.ru).



Единый презентационный центр АИР РТ



Конференц-зал АИР РТ



Студия АИР РТ

## ДЕЛОВОЙ ОБЕД/УЖИН:

- Поздороваться и представиться необходимо до того, как сесть за стол (прежде чем занять свои места, необходимо пожать всем руки и представиться). В современном этикете уже не существует границ между женщинами и мужчинами, поэтому пожимать руки можно смело всем бизнес-партнерам. Это указывает на то, что вы наравне со всеми к вам проявляют уважение. Всю эту процедуру необходимо сделать до того, как все займут свои места. Садиться за стол можно только после приглашения организатора трапезы. Пока гости собираются, участники общаются между собой на ногах (с напитком, если предлагаются аперитивы).
- Брать салфетку с тарелки можно только после того, как это сделает организатор ужина (по правилам этикета, организатор ужина является ведущей особой, поэтому на него необходимо равняться. Возможно, перед обедом или ужином он хотел бы произнести приветственную речь, поэтому не стоит торопиться застилать колени салфеткой до того, как это не сделает организатор. Также не стоит долго выбирать блюда из меню и расспрашивать о них у официантов. Это считается признаком невоспитанности. В этом случае также необходимо следовать за организатором трапезы, спросить, что бы он посоветовал взять. Ведь именно этот человек потратил время на выбор ресторана и наверняка может порекомендовать хорошие блюда из меню).
- Выбирать знакомые блюда, которые просто едятся (деловой ужин – это не место для вкусовых экспериментов, поэтому нужно выбирать знакомые блюда. Для деловой встречи подойдут легкие салаты, гарниры и мясо, которые не требуют особых знаний и навыков при их поедании. Так же нежелательно заказывать самое дорогое блюдо из меню – это считается моветоном).
- Не налагать на алкоголь (цель делового ужина – решить проблемы компании и заключать важные договоры с бизнес-партнерами, поэтому необходимо быть в трезвом уме. Алкоголь на подобных трапе-

зах идет как дополнение к блюду, поэтому необходимо ограничиться одним бокалом вина (нужно ориентироваться на выбор организатора ужина или на выбор большинства).

➤ Можно предложить и национальные блюда, а также предусмотреть альтернативу, привычную для страны делегации.

➤ Касательно вопроса использования столовых приборов нужно ориентироваться по такому критерию: для первого блюда необходимо использовать внешнюю пару приборов. Соответственно, при смене блюда – нужно брать следующую пару. Согласно международным правилам этикета, тарелочка с хлебом всегда располагает слева, стакан с водой или соком – справа от тарелки. Всю пищу следует разрезать на маленькие кусочки, которые сразу можно отправить в рот. Нельзя откусывать на весу, и не следует забывать жевать с закрытым ртом.

➤ Стоит быть аккуратнее с общими тарелками и соусницами. В каждой такой тарелке прилагается отдельный прибор, поэтому необходимо использовать его, а не свою вилку, чтобы взять кусок мяса или добавить к своему блюду соус.

➤ Помимо делового разговора во время делового обеда/ужина возможно непринужденно пообщаться с соседями по столу. Следует помнить, что нельзя разговаривать с набитым ртом и размахивать столовыми приборами во время дискуссии. Если человек не может обойтись без жестикуляции, то лучше отложить приборы в сторону и продолжать разговор.

➤ Не стоит поднимать темы-табу во время делового ужина – это религия и политика при условии, если данные темы не являются предметом встречи. Только если встреча не подразумевает их обсуждения. Так же не следует вдаваться в подробности касательно личной жизни и всегда пользуйтесь зеркальным методом: возвращайте собеседнику его вопросы (в разумных пределах, иначе он подумает, что вы над ним издеваетесь).

## ДЕЛОВАЯ ПЕРЕПИСКА:

При переписке с деловыми партнерами и инвесторами не следует забывать об определенных правилах:

- письмо должно быть лаконичным и информативным;
- предложения не должны быть длинными и сложными;
- не рекомендуется употреблять сокращения в деловых письмах. Особенно избегать сокращения РТ (вместо Республика Татарстан), чтобы данную аббревиатуру не перепутали, например, с Республикой Туркменистан;
- рекомендуется, чтобы письмо не содержало более одной страницы, расширенные справочные материалы желательно направлять в качестве приложения;
- если официальное письмо написано лицом, занимающим должность начальника отдела, начальника управления, директора компании и т.д., на него может ответить человек, занимающий такую же по уровню должность. При написании официального письма следует придерживаться аналогичного правила.

### В КАЖДОМ ОФИЦИАЛЬНОМ ПИСЬМЕ ДОЛЖНЫ БЫТЬ:

- ✓ **Дата и регистрационный номер**
- ✓ **Название организации и имя получателя**
- ✓ **Обращение, начинающееся со слов «Уважаемый или Уважаемая...»**
- ✓ **Вводное начало**
- ✓ **Вопрос и цель письма**
- ✓ **Суть обращения**
- ✓ **Перечисление приложений, список копий документов и прочее**
- ✓ **Вежливое завершение**
- ✓ **Личная подпись отправителя**



При деловой электронной переписке или составлении письма на бумажном носителе лучше воспользоваться программой Microsoft Word. Как правило, используется шрифт Times New Roman, кегль 12-14п., одинарный или двойной межстрочный интервал.

Важные моменты, которые следует соблюдать при деловой переписке:

- Документы, отправляемые в напечатанном виде от имени организации, следует использовать исключительно на фирменном бланке, с указанием реквизитов. Оформлять фирменный бланк следует с повышенным вниманием, так как это является визитной карточкой организации.
- Международная переписка предполагает создание письма на языке получателя. Английский язык наиболее приоритетный в официальных отношениях.
- При переписке не стоит забывать про официальную интонацию, также недопустимы сокращения.
- Следует обращаться исключительно на «Вы». Использование «ты» по этикету и правилам деловой переписки запрещено.
- Завершать переписку следует словами благодарности за партнерство. То есть у получателя должно сложиться понимание того, что письмо написано не по шаблону, а составлено ему лично, возможно добавление цитат членов делегации, информации о ценностях компании, о какой-либо новости и т.д., в завершении письма должен быть сформулирован призыв к действию, который закрепит результаты визита.

При переписке с потенциальными и настоящими инвесторами либо представителями инвестиционного проекта, необходимо указывать о наличии единого органа государственной власти, ответственного за работу с инвесторами, а также ставить в копию письма электронную почту Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан [tida@tatar.ru](mailto:tida@tatar.ru), чтобы уведомить о каждой инвестиционной инициативе.

# 2

## СТАНДАРТЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Справочно

**ИНВЕСТИЦИИ** – денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

### ВИДЫ ИНВЕСТИЦИЙ:

#### 1. ПО ЦЕЛИ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ВЫДЕЛЯЮТСЯ:

- **прямые инвестиции** – приобретение инвестором долей (вклада) в уставном (складочном) капитале коммерческой организации или вложение капитала в основные фонды.
- **портфельные инвестиции** – финансовые инвестиции, формируемые в виде портфеля ценных бумаг.

#### 2. ПО ОБЪЕКТАМ ВЛОЖЕНИЯ ВЫДЕЛЯЮТСЯ:

- **реальные инвестиции** – капитальные вложения в приобретении недвижимости, оборудования, технологий и иных нематериальных активов.
- **финансовые инвестиции** – вложения в ценные бумаги, паи, доли в уставных (складочных) капиталах.

**ИНВЕСТОР** – российское физическое или юридическое лицо либо два лица или более, действующие без образования юридического лица по договору простого товарищества (договору о совместной деятельности) или по договору инвестиционного товарищества, которые осуществляют инвестиционную и (или) хозяйственную деятельность, а также иностранный инвестор.

### ТИПОЛОГИЯ ИНВЕСТОРОВ:

- **инвестор инвестиционного проекта** – инвестор, реализующий инвестиционный проект и осуществляющий вложение собственных, заемных и (или) привлеченных средств в форме капитальных вложений в рамках инвестиционного проекта.
- **портфельный инвестор** – инвестор, заинтересованный в получении дохода от ценных бумаг.
- **венчурный инвестор** – инвестор, финансирующий растущие, новые и перспективные проекты, сопряженные с высокой или относительно высокой степенью риска.

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ** – ограниченный по времени осуществления и затрачиваемым ресурсам комплекс взаимосвязанных мероприятий и процессов, направленный на создание (строительство) и последующую эксплуатацию новых либо модернизацию и (или) реконструкцию и последующую эксплуатацию существующих объектов недвижимого имущества и (или) комплекса объектов движимого и недвижимого имущества, связанных между собой, и (или) на создание и использование результатов интеллектуальной деятельности и (или) средств индивидуализации в целях извлечения прибыли и (или) достижения иного полезного эффекта.

# 2.1

## СТАНДАРТЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПО ПРИНЦИПУ «ОДНОГО ОКНА»

в ходе реализации инвестиционного проекта инвестору может быть оказано консультационное содействие по следующим вопросам:

- создания/организации объекта капитального строительства или свободных земельных участков инвестиционного проекта;
  - анализа бизнес-плана и технико-экономического обоснования инвестиционного проекта;
  - обеспечения кадрами;
  - оперативной организации переговоров, встреч, совещаний, консультаций, направленных на решение вопросов, возникающих в процессе реализации инвестиционного проекта;
  - поиска локальных партнеров;
  - взаимодействия с федеральными и региональными исполнительными органами государственной власти, органами местного самоуправления муниципальных образований и иными организациями;
  - оказания информационной поддержки и логистики.
- осуществление постпроектного сопровождения, включающего:
- содействие в расширении направлений деятельности;
  - содействие в создании новых направлений деятельности;
  - привлечение к участию в деловых мероприятиях регионального, федерального и международного масштаба.

## 2.2

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ «СПЕЦИАЛИСТ ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ»



Утвержден приказом Министерства труда  
и социальной защиты Российской Федерации  
от 16 апреля 2018 г.

## 2.3

### СТАНДАРТЫ СТРУКТУРИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ ФОРМЫ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ

**При структурировании инвестиционных проектов необходимо обеспечить проработку следующих вопросов:**

- оценка емкости и объема рынка;
- оценка и исследование инфраструктуры и ресурсной базы реализации инвестиционного проекта;
- проработка бизнес-процессов реализации инвестиционного проекта;
- оценка рисков реализации инвестиционного проекта и разработка системы минимизации и управления рисками;
- исследование и оценка возможностей государственного участия в реализации инвестиционного проекта;
- создание корпоративной структуры реализации и управления инвестиционным проектом;
- определение схемы и источников финансирования инвестиционного проекта;
- исследование и оценка форм реализации проекта.

**При структурировании инвестиционного проекта могут быть рассмотрены следующие формы реализации:**

- в формате государственно-частного партнерства;
- в формате концессионного соглашения;
- в формате договора аренды земельного участка с инвестиционными обязательствами;
- в формате специального инвестиционного контракта;
- в формате соглашения о защите и поощрении капиталовложений;
- в формате совместного акционирования;
- в формате резидентства на территории опережающего социально-экономического развития или на территории особой экономической зоны;
- в формате резидентства в рамках экспериментальных правовых режимов;
- в формате участия в энергосервисном контракте;
- в формате участия в офшорном контракте;
- иные форматы в соответствии с гражданским законодательством.

## 2.4

### РАССМОТРЕНИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЙ О РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

#### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОТДЕЛОМ ПОДДЕРЖКИ И СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ CRM-СИСТЕМЫ ПО КОНТРОЛЮ ИНВЕСТИЦИЙ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

##### ПРЕДИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТОВ



Для сопровождения инвестиционного проекта по принципу «одного окна» инициатором направляется в Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан заявление об оказании содействия по сопровождению инвестиционного проекта, а также резюме инвестиционного проекта. Представление документов может осуществляться в том числе посредством информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» через форму подачи заявки:

**1** Определяется формат реализации проекта (Концессия, ГЧП, ФЗ «1034», включение в реестр резидентов ТОСЭР, ОЭЗ, технопарки).

**2** Предварительное структурирование проекта:  

- Рассмотрение резюме проекта;
- Проверка компании в информационных системах (Экспресс-проверке Гарант, Профиль Спарк).

**3** Оценка целесообразности реализации проекта Агентством.

**4** Направление письма отраслевому ИОГВ для подготовки предварительного заключения о целесообразности реализации проекта.

**5** Письмо инвестору с результатом рассмотрения оценки целесообразности проекта.

**6**

Создание личного Кабинета инвестора (CRM-программа). Администратор системы отправляет данные (логин и пароль) новому пользователю.

**7**

Разработка дорожной карты реализации проекта:  

- Согласование дорожной карты с инвестором, ОИГВ, организациями путем направления письма через систему электронного документооборота.

**8**

Презентация проекта на Инвестиционном совете Республики Татарстан:  

- Подготовка документов для выступления на Инвестиционном совете (ИС);
- Выступление инвестора на ИС;
- Составление протокола ИС по результатам заседания;
- Направление протокола ИС в АП РТ;
- Согласование протокола ИС;
- Подписание протокола ИС.

**9**

Заключение инвестиционного соглашения с Агентством инвестиционного развития Республики Татарстан.

**10**

Заключение договора аренды земли или иное.  

- Получение разрешения от Президента РТ (Распоряжение, иное).
- Подписание договора аренды.
- Включение в состав реестра резидентов ТОСЭР, ОЭЗ, технопарка.

## ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП

- Получение правоустанавливающих документов
- Выдача заключения о соответствии
- Выдача разрешения на строительство
- Подготовка и выдача градостроительного плана земельного участка
- Формирование тех. задания
- Уведомление об окончании строительства
- Выдача разрешения на ввод объекта в эксплуатацию
- Экспертиза
- Топографическая съемка З/У
- Подача заявления в стройнадзор
- Акт приемки объектов основных средств (КС-2, КС-11)
- Постановка на баланс в Росреестр
- Публичные слушания
- Проектирование объекта ОС, запрос тех. условий на сети

11

12

## Официальный запуск

Выход на проектную мощность и достижение проектных показателей:

- Отчетность о реализации проекта
- Подключение к сетям
- Проектировка объекта ОС

13

## ПОСТИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП

14

- Постпроектное сопровождение
- Включение в список Клуба инвесторов



## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОТДЕЛОМ ЭКСПЕРТИЗЫ ПО ТОСЭР И ЗЕМЕЛЬНЫМ УЧАСТКАМ В АРЕНДУ БЕЗ ТОРГОВ

Одной из функций Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан является предоставление земельных участков в аренду без проведения торгов. Агентство сопровождает инвестиционные проекты, претендующие на получение земельных участков в аренду без проведения торгов.

## ПРИ ПОСТУПЛЕНИИ ЗАЯВКИ (ХОДАТАЙСТВА) ОТ ИНВЕСТОРА АГЕНТСТВО:

- анализирует представленные документы и бизнес-план юридического лица;
- подготавливает мотивированное заключение;

- проводит межведомственное согласование предоставленных документов;
- в случае прохождения межведомственного согласования выносит инвестиционный проект на рассмотрение Инвестиционного совета Республики Татарстан;
- заключает инвестиционное соглашение с Инвестором;
- осуществляет мониторинг и сопровождение инвестиционного проекта до его выхода на проектную мощность.

Инвесторы, претендующие на получение статуса резидента ТОСЭР, могут обращаться в Агентство для сопровождения инвестиционного проекта.

## В СЛУЧАЕ ПОСТУПЛЕНИЯ ЗАЯВКИ ОТ ИНВЕСТОРА АГЕНТСТВО:

- анализирует представленные документы и бизнес-план юридического лица;

- подготавливает экспертое заключение;
- направляет экспертное заключение на рассмотрение комиссии по заключению соглашения ТОСЭР;
- осуществляет сопровождение инвестиционного проекта до его выхода на проектную мощность.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОТДЕЛОМ РАЗВИТИЯ ГЧП ПО РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕССИЙ И ГЧП ПРОЕКТОВ

Отдел осуществляет свои функции с 2012 года. Деятельность отдела связана с осуществлением координации взаимодействия органов государственной власти Республики Татарстан с органами государственной власти Российской Федерации, с институтами развития и иными организациями, а также участием в обеспечении функционирования системы сопровождения инвестиционных проектов по принципу «одного окна», включая рассмотрение проектов Инвестиционным советом Республики Татарстан.

Отдел участвует в подготовке проектов нормативных актов Республики Татарстан и заключений по проектам нормативных актов в сфере государственно-частного партнерства.

Отдел оказывает методическое содействие муниципальным образованиям и отраслевым исполнительным органам государственной власти Республики в структурировании проектов государственно-частного партнерства.

Отдел готовит заключения об оценке эффективности проектов и определения их сравнительного преимущества, реализуемых на принципах государственно-частного партнерства, оказывает консультационную и информационную поддержку субъектам инвестиционной деятельности и по вопросам развития государственно-частного партнерства и осуществляет полномочия в рамках утвержденного положения об отделе.

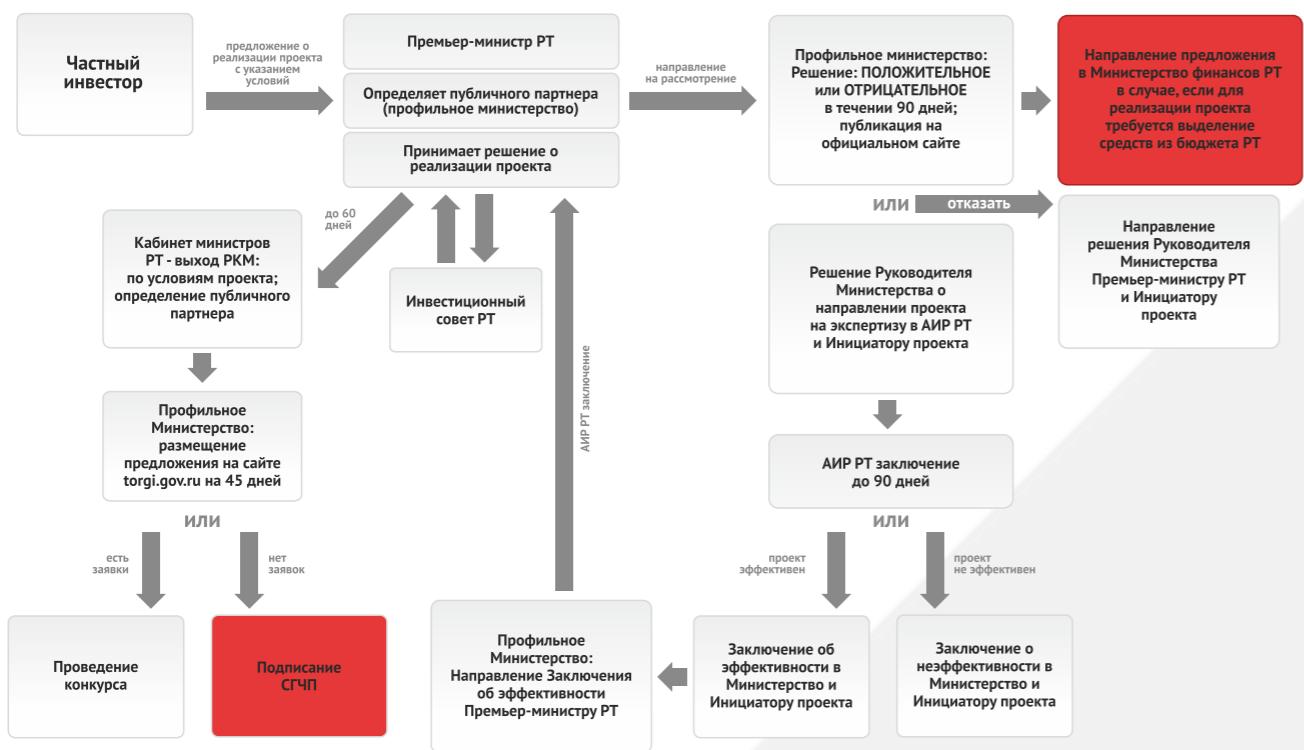
Отдел на постоянной основе проводит обучающие семинары для сотрудников исполнительных органов государственной власти и муниципальных образований Республики Татарстан по вопросам применения механизма государственно-частного партнерства.

В частности, в 2021 году сотрудники отдела на базе ВШГМУ КФУ на курсах повышения квалификации сотрудников органов местного самоуправления и органов исполнительной государственной власти Республики Татарстан успешно провели обучение по теме: «использование механизмов ГЧП для повышения конкурентоспособности региона и эффективности инвестиционной политики органов государственной власти».

Рассмотрение предложения о реализации проекта государственно-частного партнерства в соответствии с Федеральным законом от 13 июля 2015 года № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

**Схема взаимодействия Исполнительных органов государственной власти при рассмотрении предложений о реализации проекта государственно-частного партнерства (далее - предложение), публичным партнером по которым выступает Республика Татарстан**

Инвестор (частный партнер), выступающий с предложением о реализации проекта



В настоящее время в сфере здравоохранения заключены 10 концессионных соглашений, в которых концедентом выступает Республика Татарстан. В сфере отдыха и культуры заключены 4 концессионных соглашения и более 150 соглашений в сфере коммунальной инфраструктуры.

В 2011 году заключено первое концессионное соглашение в сфере здравоохранения в России по оказанию услуг в области охраны и восстановления репродуктивного здоровья, в том числе вспомогательных репродуктивных технологий (ЭКО). Обязательным условием соглашения является оказание услуг в области охраны и восстановления репродуктивного здоровья, в том числе вспомогательных репродуктивных технологий в объеме не менее 400 циклов экстракорпорального оплодотворения и 25 000 посещений в год.

Компенсация осуществляется через ОМС за каждую услугу. Объем инвестиций в проект составил 40 000 тыс. руб.

В г. Набережные Челны Республики Татарстан успешно реализуется проект муниципально-частного партнерства в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» по строительству спортивно-оздоровительного комплекса площадью 5757 кв.м и дневной проходимостью до 1500 человек.

Цель проекта: обеспечение населения г. Набережные Челны качественной спортивной инфраструктурой.

В 2017 году инициатором (частным партнером), компанией ООО «Аква-Регион», было направлено предложение в адрес Исполнительного комитета о реализации проекта строительство спортивно-оздоровительного комплекса. Так как обеспеченность спортивными объектами по городу не высокая, было принято решение о направлении данного проекта в Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан, который в соответствие с законодательством является уполномоченным органом, для получения заключения об эффективности проекта и его сравнительного преимущества.

Получив положительное заключение Агентства мэром города Набережные Челны, было принято Постановление о начале реализации проекта и 26 апреля 2018 года между Исполнительным комитетом города и ООО «Аква-Регион» было подписано соглашение о муниципально-частном партнерстве по строительству спортивно-оздоровительного комплекса. Срок действия соглашения: 10 лет.

Общая стоимость строительства объекта составляет 395,2 млн рублей. Срок окупаемости: 9 лет.



## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИМ ОТДЕЛОМ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ИНФОРМАЦИИ НА ИНВЕСТИЦИОННОМ ПОРТАЛЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И В РАЗДАТОЧНЫХ МАТЕРИАЛАХ**

По резолюции Руководителя Агентства на входящее письмо или обращение граждан, а также поручение Руководителя Агентства в Системе электронного документооборота и устное поручение через начальника отдела протокола информационно-аналитический отдел проводит подготовку и формирование информационно-аналитических материалов:

- справочные материалы об организациях, территориях, geopolитической ситуации, взаимодействии с Республикой Татарстан;
- выявление и разработка инвестиционных ниш, участие в формировании инвестиционных предложений;
- выявление потребности в создании новых производств при реализации крупных инвестиционных проектов;
- сбор и анализ информации о потенциальных источниках инвестирования, включая проекты с использованием механизмов полного инвестирования, создания совместных предприятий, государственно-частного партнерства и других типов, а именно:

- 1. компаниях, реализовавших инвестиционные проекты в РФ;**
- 2. компаниях, импортирующих в РФ;**
- 3. компаниях, размещающих производства в других странах;**
- 4. компаниях, обладающих перспективными технологиями;**
- 5. компаниях с самой высокой прибылью и потенциально высокой возможностью инвестирования;**
- 6. финансовых организациях, банках, фондах, частных инвесторах.**

В рамках создания благоприятного инвестиционного климата информационно-аналитический отдел проводит:

- анализ лучших практик создания условий ведения бизнеса и деятельности институтов развития предпринимательства стран-лидеров на основе рейтингов мировых и российских институтов;
- анализ показателей Республики Татарстан по результатам Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах Российской Федерации и внесение предложений по их улучшению;
- анализ предоставления государственных услуг и разработку административных регламентов, предусматривающих перевод их в электронный вид необходимости.



Администрирование и актуализацию данных на Инвестиционном портале Республики Татарстан [www.invest.tatarstan.ru](http://www.invest.tatarstan.ru), а также на партнерских Интернет-ресурсах инвестиционной направленности, как Инвестиционный портал регионов России [www.investinregions.ru](http://www.investinregions.ru).



В рамках цифровизации процессов работы с инвесторами информационно-аналитический отдел проводит администрирование информационной системы «Контроль инвестиций Татарстана» на портале [www.ic.tatarstan.ru](http://www.ic.tatarstan.ru).



и базы данных «Татарстан и Мир» на портале [www.tim.tatarstan.ru](http://www.tim.tatarstan.ru).

## **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С СЕКТОРОМ РАБОТЫ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ИНФОРМАЦИИ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ АГЕНТСТВА, ПУБЛИКАЦИИ НОВОСТЕЙ И ПРОДВИЖЕНИЮ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ**

В рамках мероприятий с участием потенциальных и текущих инвесторов Республики Татарстан, включая встречи Руководителя и представителей Агентства, совещания, конгрессно-выставочные мероприятия и тому подобные, сектор работы со СМИ проводит:

- анализ возможности и дальнейшее использование информации о потенциальных и текущих инвесторах, размещаемой в текстовом, графическом, видео и других форматах на официальном сайте Агентства [tida.tatarstan.ru](http://tida.tatarstan.ru), а также в социальных сетях Агентства:



[investagencytatarstan](#)



[investintatarstan](#)



[InvestTatarstan](#)



[investtatarstan](#)



[InvestTatarstan](#)

- анализ возможности и дальнейшая передача использования информации о потенциальных и текущих инвесторах в средства массовой информации

- анализ возможности и дальнейшее использование информации о потенциальных и текущих инвесторах при организации и проведении PR кампаний, направленных на повышение инвестиционной привлекательности Республики Татарстан и привлечение инвесторов под проекты инициаторов Республики Татарстан, в том числе:

- 1. изготовление рекламных материалов на русском и иностранных языках, включая видеоролики, печатные и раздаточные материалы, памятные подарки;**

- 2. организация, проведение и участие в мероприятиях инвестиционной направленности в Республике Татарстан, Российской Федерации и за рубе-**

жом, включая выставки, форумы, конференции, саммиты, инвестиционные семинары и другие аналогичные им, включая проведение Международного экономического саммита «Россия – Исламский мир: KazanSummit».



**TaliyaTalk** – новое YouTube-шоу канала InvestTatarstan, в качестве ведущей-интервьюера выступает Член Правительства Республики Татарстан, Член Правления Национальной Ассоциации Агентств Инвестиционного Развития руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан Талия Минуллина. Ролики записываются в формате интервью. Гостями программы становятся топ-менеджеры главы компаний, учредители и инвесторы, эксперты и аналитики различных экономических секторов России из зарубежных стран.

Подобный формат позволяет в легкой и доступной форме рассказать зрителям со всего мира об инвестиционном потенциале Республики Татарстан, о том, какие направления и цели ставит перед собой Агентство, а также знакомит зрителей программы с людьми, которые занимаются инвестициями в регион, открывают здесь свои заводы, производства и стартапы. Интервью записываются с целью экономического ликбеза, финансовой грамотности и поддержания актуальной информационной повестки о складывающемся инвестиционном климате в Республике Татарстан.

Ролики направлены на целевую аудиторию от 25 до 95 лет, в частности, для людей бизнес-сфера, которые заинтересованы в инвестиционной повестке не только в Татарстане, но и в других странах мира.

Для этого каждое интервью записывается на английском языке или на русском, но с последующим наложением субтитров для охвата большей, чем Россия, аудитории.





## Ежегодные мероприятия Республики Татарстан:

1. Международный оперный фестиваль им. Ф.И. Шаляпина  
Министерство культуры РТ
2. Ежегодный открытый республиканский телевизионный молодежный фестиваль искусства «Созвездие – Йолдызлык»  
Министерство по делам молодежи РТ, ГБУ «Республиканский центр по поддержке творческих одаренных детей и молодежи «Созвездие – Йолдызлык»
3. Международная выставка и Форум автомобилестроения «TIAF supported by Automechanika»  
Министерство промышленности и торговли РТ, Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ), Мессе Франкфурт РУС
4. Всероссийский сход предпринимателей татарских сел  
Министерство сельского хозяйства и продовольствия РТ, Министерство экономики РТ, Агентство инвестиционного развития РТ
5. Республиканский праздник тюркских народов «Науруз»  
Министерство культуры РТ, Ассамблея народов Татарстана
6. Открытие Международного фестиваля «Рахлинские сезоны»  
Министерство культуры РТ
7. Татарстанский международный форум по энергоэффективности  
Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан
8. Российский венчурный форум  
НО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан»
9. Казанский форум молодых предпринимателей стран ОИС  
Министерство по делам молодежи РТ, ГБУ «Молодежный центр «Сэлэт», ТРМОФ «Сэлэт»
10. Специализированная выставка «Волга-СтройЭкспо»  
Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства РТ
11. Международный экономический саммит «Россия-Исламский мир: Kazansummit»  
Агентство инвестиционного развития РТ, Министерство промышленности и торговли РТ
12. Казанский международный фестиваль мусульманского кино  
Министерство культуры РТ
13. Международный фестиваль классического балета им. Р. Нуриева  
Министерство культуры РТ
14. Конференция «Цифровая индустрия промышленной России»  
Министерство информатизации и связи РТ
15. Международный театральный фестиваль тюркских народов «Науруз»  
Министерство культуры РТ
16. Татарский народный праздник «Сабантуй»  
Исполнительные комитеты муниципальных образований РТ
17. Всероссийский форум татарских религиозных деятелей  
Всемирный конгресс татар
18. Торжественное мероприятие по случаю годовщины принятия ислама Волжской Булгарией «Изге Болгар жыены»  
Министерство культуры РТ
19. Международная агропромышленная выставка «АГРОВОЛГА»  
Министерство сельского хозяйства и продовольствия РТ
20. Республиканский праздник культуры кряшен «Питра»  
Министерство культуры РТ
21. Авиационный праздник «Я выбираю небо!»  
Министерство промышленности и торговли РТ
22. Торжественные мероприятия, посвященные Дню Республики Татарстан  
Аппарат Президента РТ, Министерство культуры РТ, исполнительные комитеты муниципальных образований РТ
23. Фестиваль современной татарской культуры и искусств TAT CULT  
Министерство спорта РТ, ИКМО г. Казань

**24. Республиканский праздник народной культуры «Играй, гармонь»**

Министерство культуры РТ, ГБУ «Республиканский центр развития традиционной культуры»

**25. Татарстанский нефтегазохимический форум**

Министерство промышленности и торговли РТ, ОАО «Казанская ярмарка»

**26. Отраслевой форум по государственно-частному партнерству**

Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан

**27. Ежегодный открытый республиканский телевизионный фестиваль творчества работающей молодежи «Наше время – Безнен заман»**

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Министерство по делам молодежи Республики Татарстан, ГБУ «Республиканский центр по поддержке творческих одаренных детей и молодежи «Созвездие-Йолдызык»



Международный экономический саммит «Россия-Исламский мир: Kazansummit», 2019г.

**28. Международная специализированная выставка «Машиностроение. Металлообработка. Сварка. Казань»**

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

**29. Международная конференция MES «Современные инженерные системы. Архитектура здоровья»**

Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан

**30. Форум «Деловые партнеры Татарстана»**

Исполнительный комитет «Всемирный Конгресс Татар», Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

**31. Международный эстрадный фестиваль «Татар жыры»**

Министерство культуры Республики Татарстан, ТМГ «Барс медиа»

Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан также занимается организацией важнейших событий республики таких как, ежегодный Международный экономический саммит «Россия – Исламский мир: Kazansummit», Саммит передовых научных исследований «Times Higher Education Research Excellence Summit: Eurasia 2018», ежегодная Международная конференция MES «Современные инженерные системы. Архитектура здоровья» и другие. Оператором этих мероприятий выступает подведомственная организация Агентства – АНО «Дирекция международных программ», которое отвечает за конгрессно-выставочную деятельность.

В рамках Дирекции функционирует Конвеншн-бюро Республики Татарстан – один из первых на территории Российской Федерации институт развития делового туризма.

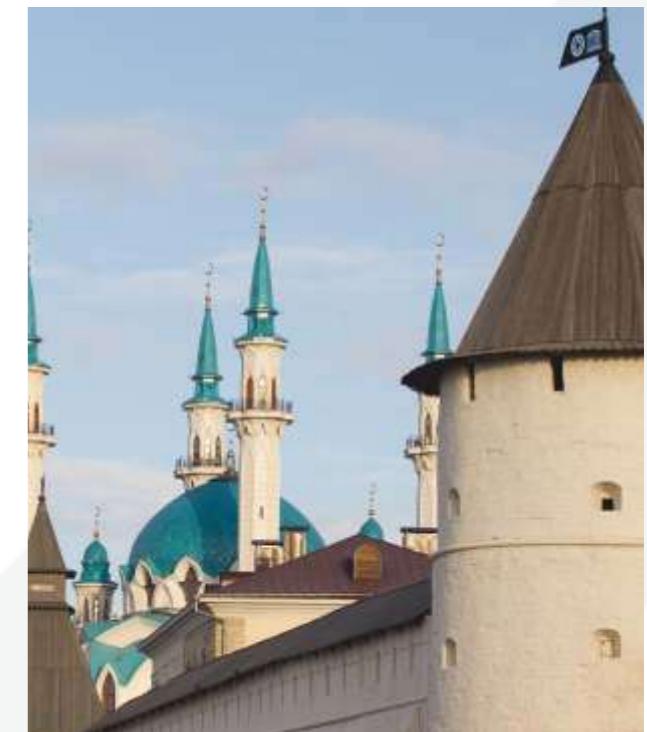
Конвеншн-бюро на сегодня является единственным окном для входа на конгрессно-выставочный рынок Республики Татарстан и выполняет 3 стратегических задачи:

- формирование событийной индустрии Республики Татарстан и организация качественной среды для проведения мероприятий;
- проведение заявочных кампаний на крупнейшие «мигрирующие» европейские и мировые события, проводимые ассоциациями и корпоративными заказчиками;
- продвижение места-потенциала Республики Татарстан.

По итогам первичных результатов деятельности Конвеншн-бюро Республики Татарстан Казань вошла в тройку лидеров России по событийному потенциалу согласно федеральному рейтингу Выставочного научно-исследовательского центра R&C 2019 года. Активная работа Конвеншн-бюро влияет на развитие делового туризма, загружает конгрессно-выставочную инфраструктуру и обеспечивает рабочие места в сфере гостеприимства. На сегодняшний день, запущен портал [micetatarstan.com](http://micetatarstan.com) для объединения на одной площадке организаторов и участников мероприятий. Событийный потенциал республики продвигается под брендом MICETATARSTAN.

Конвеншн-бюро Республики Татарстан привлекает наиболее сильные конгрессно-выставочные мероприятия по ключевым и перспективным для региона тематикам. Привлеченные мероприятия напрямую влияют на повышение пассажиропотока аэропортов Республики Татарстан, развитие международного сотрудничества и интеграцию специалистов региона в мировые экспертные сообщества, обмен опытом и привлечению мировых технологий и знаний в различных отраслях, повышают качество услуг в событийной индустрии. Инвестируя в привлечение и проведение деловых событий, республика получает 5-7 кратный мультиплексивный эффект, а расходы делового туриста превышают расходы обычного туриста в 3 раза.

От столицы спортивных мероприятий России к столице деловых событий – основной посыл Конвеншн-бюро Республики Татарстан.



## ПРИВЛЕЧЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

№	Мероприятие	Год проведения	Количество участников
1	Международная переводческая конференция Translation Forum Russia	2020	500
2	23-я Всемирная конференция по кластерному развитию TCI Global	2021	1000
3	1-й Центрально-Восточный Европейский Конгресс по интеллектуальным транспортным системам	2022	3 000
4	V международная барная Премия BarProof Awards 2020	2021	1000
5	Всемирный конгресс лингвистов	2023	1000
6	23-я Всемирная конференция по саркоидозу и интерстициальным легочным заболеваниям	2024	700

Также в Дирекции есть отдел Выставочной деятельности, задача которого заключается в организации выставочных экспозиций Республики Татарстан на крупнейших российских и международных мероприятиях, таких как:

- Ежегодный Инвестиционный Форум, Дубай, ОАЭ
- Международная Промышленная Выставка Иннопром, Екатеринбург, Россия
- Петербургский Международный Экономический Форум, Санкт-Петербург, Россия
- Российский Инвестиционный Форум, Сочи, Россия и др.



Ежегодный Инвестиционный Форум, Дубай, ОАЭ, 2017 г.



Петербургский Международный Экономический Форум, Санкт-Петербург, 2019 г.



## ➤ 1. ЧТО ТАКОЕ АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН?



В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 июня 2011г. № 460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан» Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан является органом исполнительной власти Республики Татарстан (ведомством Республики Татарстан), осуществляющим полномочия по вопросам сопровождения и реализации инвестиционных проектов, участия в формировании благоприятного инвестиционного климата и повышения инвестиционной привлекательности Республики Татарстан, привлечения инвестиций, в том числе в проекты, реализуемые на основании соглашений о государственно-частном партнерстве (муниципально-частном партнерстве), концессионных соглашений, контрактов жизненного цикла, иных инвестиционных договоров.

## ➤ 2. КАКИЕ ПРОЕКТЫ СОПРОВОЖДАЕТ АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН, КАКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ?



Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан сопровождает и поддерживает инвестиционные проекты в Республике Татарстан, преимущественно с объемом инвестиций от 350 млн. рублей, независимо от сферы реализации проекта. В определенных случаях для получений поддержки от Республики Татарстан, например, для получения земельного участка в аренду без проведения торгов, необходимо соответствовать критериям, указанным в Приложении к Земельному кодексу Республики Татарстан.

## ➤ 3. КАКИЕ ЕСТЬ НАЛОГОВЫЕ ПРЕФЕРЕНЦИИ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ?



В Республике Татарстан действуют особые, отличающиеся друг от друга, налоговые преференции для резидентов Особых экономических зон, Территорий опережающего социально-экономического развития, масштабных инвестиционных проектов.

## ➤ 4. КАКОЙ ПОРЯДОК И ТРЕБОВАНИЯ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА В АРЕНДУ БЕЗ ПРОВЕДЕНИЯ ТОРГОВ?



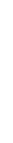
В Республике Татарстан получение земельного участка в аренду без проведения торгов закреплено в Постановлении Кабинета Министров Республики Татарстан от 9 июля 2021 года № 554 «Об утверждении Порядка предоставления юридическим лицам в аренду без проведения торгов земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, для размещения объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения, реализации масштабных инвестиционных проектов».

## 5. КАК ОБРАТИТЬСЯ В АГЕНТСТВО ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН?



Обратиться в Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан возможно путем написания письма на электронную почту Агентства – [tida@tatar.ru](mailto:tida@tatar.ru), через интернет-приемную Агентства на сайте Агентства – [tida.tatarstan.ru](http://tida.tatarstan.ru), путем подачи заявления на сопровождение инвестиционного проекта по ссылке: [https://ic.tatarstan.ru/tida\\_apply](https://ic.tatarstan.ru/tida_apply).

## 6. КАКИЕ ДОКУМЕНТЫ НЕОБХОДИМО ЗАПОЛНИТЬ ДЛЯ СОПРОВОЖДЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА АГЕНТСТВОМ?



Для сопровождения инвестиционного проекта Агентством и поддержки от Республики Татарстан помимо заявления о сопровождении, указанного в п.5, инвестору необходимо подготовить пакет документов, установленный Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 7 мая 1999 г. № 284 «Об утверждении Положения о порядке предоставления государственной поддержки предприятиям и организациям, реализующим инвестиционные проекты в Республике Татарстан».

## 7. КАК МОЖНО ПОСМОТРЕТЬ СТАТУС ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА?



Статус инвестиционного проекта можно проверить в личном кабинете инвестора по ссылке: <https://ic.tatarstan.ru>, либо через ответственного сотрудника Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан, назначенного руководителем отдела поддержки и сопровождения инвестиционных проектов.

## 8. ОКАЗЫВАЕТ ЛИ АГЕНТСТВО ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА?



Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 июня 2011г. № 460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан» является органом исполнительной власти Республики Татарстан. В соответствии с этим, предоставление финансирования Агентством не представляется возможным. Тем не менее, Агентство взаимодействует с институтами развития и банками в рамках своих полномочий по вопросам получения финансирования юридическому лицу для реализации инвестиционного проекта.

## 9. КАК ПРОИСХОДИТ СОПРОВОЖДЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА?



В соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 20 февраля 2019г. № 118 «Об утверждении Регламента взаимодействия субъектов инвестиционной деятельности по содействию в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Татарстан» по принципу «одного окна» сопровождение инвестиционного проекта осуществляется в три этапа: предварительное сопровождение, проектное сопровождение, постпроектное сопровождение. На каждой стадии сопровождения инвестиционного проекта Агентство взаимодействует с соответствующими отраслевыми министерствами, ведомствами Республики Татарстан, а также иными организациями.

## 10. ЧТО ТАКОЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ СОВЕТ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН?



В соответствии с Указом Президента Республики Татарстан от 5 июля 2012г. № УП-538 «Об образовании Инвестиционного совета Республики Татарстан» Инвестиционный совет Республики Татарстан является коллегиальным совещательным органом по вопросам привлечения инвестиций в экономику Республики Татарстан. Организация работы по подготовке заседаний Инвестиционного совета, а также контроль за исполнением принимаемых на заседаниях Инвестиционного совета решений осуществляется секретарем Инвестиционного совета. Секретарь выполняет поручения председателя Инвестиционного совета и его заместителей по вопросам организации деятельности Инвестиционного совета, вносит предложения председателю Инвестиционного совета по составу Инвестиционного совета и рабочих групп. Секретарем Инвестиционного совета является руководитель Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан.

**Если вы хотите поделиться своими самыми гениальными идеями  
по работе с инвесторами, обращайтесь в Агентство инвестиционного развития  
Республики Татарстан:**

Телефон: +7 (843) 570-40-01  
Факс: +7 (843) 570-40-01  
Email: tida@tatar.ru



С более подробной информацией о работе Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан вы можете ознакомиться на Инвестиционном портале Республики Татарстан: [invest.tatarstan.ru](http://invest.tatarstan.ru).

## **ИНВЕСТИЦИИ С ВАС, СВЕТЛОЕ БУДУЩЕЕ – С НАС!**

**Мы в соцсетях:**



investtatarstan



investagencytatarstan



investintatarstan



InvestTatarstan



InvestTatarstan

\* Информация предоставленная в буклете не является рекламой и подается только в информационных целях:

- в соответствии с функциями и задачами возложенными на Агентство и полномочиями, установленными п. 4.1.7, 4.1.11, 4.1.19, 4.1.23 постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 июня 2011 г. № 460 «Вопросы Агентства инвестиционного развития Республики Татарстан»;
- в соответствии с требованиями, установленными Федеральным законом от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции».

Единоажды вступив в инвестиционный океан РТ и став членом команды по привлечению инвестиций, вы навсегда остаетесь субъектом инвестиционной деятельности нашей республики. Помните об этом даже при переходе на новую работу! Максимально используйте все доступные контакты и каналы связи для привлечения инвестиций в Татарстан, включая основную профессиональную деятельность, деловые мероприятия любого профиля, уже действующих инвесторов и их партнеров, неформальные контакты по всему миру, внутри РФ и по РТ. Активно вовлекайте социальные сети и позитивным инвестиционным контентом, даже вличных профилях.

Суметь впечатлить достижениями Республики Татарстан несложно, ведь они удивительно серьезные, а вот быть причастным к новым успехам подвластно только высококомпетентным специалистам, которые могут искренне и с полной самоотдачей уже сегодня строить будущее своей страны. Гордитесь этой миссией и реализуйте ее достойно!

