



# 投資家のガイドブック タタールスタン共和国



**1位**

ロシア連邦構成主体における  
投資環境の国内ランキング  
(2015年、2016年、2017年)

**1位**

ロシア連邦構成主  
体のイノベーション  
導入活動のレベル



ロシアにおけるPwC ([www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)) は、様々な分野の企業に対して、会計監査に関するサービス、ビジネスコンサルティング及び、税務、法律に関連したサービスを提供しています。モスクワ、サンクトペテルブルグ、カザン、エカテリンブルグ、ノヴォシビルスク、クラスノダール、ロストフ・ナ・ドヌ、ヴォロネジ、ウラジカフカス、ウファにあるPwCの事務所には2700人以上の専門家が務めています。我々は、顧客のビジネスのために新たな見通しを開き、実用的な相談及びソリューションズを開発するために、広い知識、豊かな経験や創造的なアプローチを行います。PwCのグローバルネットワークは、世界158か国に  
いる23,6万人以上の職員を擁しています。

PwCは、株式会社「プライスウォーターハウスクーパース」のことですが、内容によってはPricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL)のグローバルネットワークに含まれる各会社を意味することもあります。各会社は独立した法人団体です。

## 目次

タタールスタン共和国首長R.N.ミンニハノフからのご挨拶	2
タタールスタン共和国投資開発局局长T.I.ミヌーリナのご挨拶	4
カザン市におけるPwC事務所のマネージングパートナーデ レヴァンキンD.P.からのご挨拶	5
タタールスタンに投資すべき6つの理由	6
タタールスタンはロシア市場への入り口	8
ロシアの地図で見るタタールスタン	10
発展のポテンシャル	12
戦略2030	14
充実した投資環境	16
プロジェクト実現のための政府措置：経済特区	18
プロジェクト実現のための政府措置：先行社会経済発展特区	20
プロジェクト実現のための政府措置：税制優遇	22
地理的優位性	24
タタールスタンは信頼の置けるビジネスパートナー	26
投資家に対する政府のサポート	32
投資家からのよくある質問	34
高度人材	40
タタールスタンは国際イベントの中心地	44
タタールスタン製	48
Visit Tatarstan.観光メモ	50
「やること」と「印象」のチェックリスト	52
ロシアにおけるPwC	56
連絡先	58

## タタールスタン共和国首長 R.N.ミンニハノフからのご挨拶



### 尊敬するパートナーの皆様へ!

タタールスタン共和国は目覚ましく発展するロシア連邦管区です。

目的がはっきりしている長年の経済対策の結果、タタールスタンにおいて投資家活動に最適な環境が整ってきました。

Ford Sollers, Air Liquide, Rockwool, Marriott, Sisecam, Hayat Group, Daimler, Fujitsu, Kastamonu, Haier, Wienerberger, 3Mなどの世界的に有名なブランドが、タタールスタンをその活動の場として選んでいます。

法的保障、社会経済的及び政治的安定性や投資プロジェクトの支援を与えるためのよく開発されたメカニズムは、会社が活動するために最も快適な条件を確保します。

共和国には充実した投資環境があります。タタールスタンには2つの経済特区があります:それは「アラブガ」産業製造区域と「インノポリス」技術導入区域です。そこで様々なテクノパークや工業施設が積極的に発展しています。

その中、「Master」カムスキー工業団地、「Khimgrad」テクノポリス、「IT-Park」ハイテックのテクノパーク、「Idea」テクノパーク及び、自治体レベルのエンジニアリングセンターや認可を受けた工業区域などです。

タタールスタンの強豪優位性はその地理的背景にあります：タタールスタン共和国は、ヨーロッパとアジアを結びつける交通ルートの結節点にあります。ここを、新シルクロードの一部となるモスクワ－カザン間高速道路が開通することになっています。

我々の共和国は何回も、経済フォーラム、サミットや政府間委員会の会議など、国際・全ロシア規模のイベントの主催地に選ばれました。

地域では大規模の国際スポーツ大会が開催されたこともあり、またこれからも開催されることになるでしょう。2013年、タタールスタンは国際夏季ユニバーシアードの参加者及び来客を受け入れました。2015年は世界水泳選手権、また2018年にはFIFAサッカーワールドカップが開催されました。

共和国でタタールスタン共和国投資開発局という特別省庁間機関が設立されました。その課題は、世界経済の空間にタタールスタンを組み込み、「窓口の一極化」を理念にした投資の誘致や投資プロジェクトのサポートをすることです。

ビジネスに最適な環境の整備、及びスタートアップへの支援は我々の経済対策の揺るがぬ優先項目です。それは「2030年までのタタールスタン共和国の社会経済発展戦略」にも反映されています。

タタールスタン共和国は新しいビジネスパートナーを喜んで歓迎し、今後とも皆様がプロジェクトの成功を実現できる環境を整えるために全力を尽くしていく所存です。



**ミンニハノフR.N.**

タタールスタン共和国首長

## タタールスタン共和国投資開発局局長 T.I.ミヌーリナのご挨拶



### 親愛なる皆様へ

タタールスタンはロシアの独特で先進的な一地域です。タタールスタン共和国は、2015年、2016年と2017年、ロシア連邦構成主体における投資的環境のナショナルランキングで連続で1位に選ばれました。つまり、タタールスタンこそがロシアにおいて投資するための最高の地域であるわけです。

我々は今日、国際市場競争で成功を収めています。ハイテック製造、技能人材、政府と業界の間の公正で信頼できる関係、充実したインフラ、幅広い税制優遇やビジネスに最適な環境は、我々の強みです。

共和国においては、タタールスタン共和国投資開発局という特別な国家機関が機能し、「窓口の一極化」の理念を元にサービス提供を行なっています。

投資開発局は投資プロジェクトに支援、サポートを与えるために設立され、投資家が自信を持って快適に活動ができ、我々の長期間なパートナーとなることを目的とします。タタールスタンでは、その課題は首尾よく解決されます。

タタールスタンには充実した投資環境があります。一連の施設において投資家は充実した優遇を受けることができます。準備された土地及び、公共インフラへの無料アクセス（電気、ガスなどのインフラは区域の境目までひかれます）。入居企業に対しては、利益を初めて得てから10年間、地税、財産税及び交通税が課税されません。タタールスタンは、連邦税制優遇が提供される6つの区域が集中しているという意味ではロシアで唯一の地域です。

タタールスタンは、ロシア、ユーラシア経済連合及びNIS諸国の多数の消費者へのアクセスを提供します。ロシアの15の最大都市のうち10はタタールスタンから1000キロ以内に離れた所に位置しています。

我々の業務最も大事なのは信頼できる長期間なパートナーシップです。タタールスタン共和国との協力は有利で快適なものとなることでしょう！

百聞は一見に如かず、ぜひ一度遊びにいらしてください。

T.I.ミヌーリナ  
タタールスタン共和国投資開発局局長

## カザン市におけるPwC事務所のマネージングパートナー デレヴァンキンD.P.からのご挨拶



### 親愛なる皆様へ

事業設立のあらゆる段階で投資家に支援を与えるプロ集団がタタールスタン共和国投資開発局ですが、今回はこの局の協力で作成した「投資家のガイドブック」をご紹介します。く思います。

投資対象としての大きな魅力を維持することは、地域が素早く進化を遂げたり、時代の変化に柔軟な対応を取ることへのチャレンジです。現在の経済情勢では、豊かな資源、高度技能労働者や地理的優位性を持ち合わせているだけでは成功するとは限りません。タタールスタン共和国は、国家機関と事業者らが共に協力することが、地域のポテンシャルを引き出したり、高い実績を築いて行く上で大いに有意義であることを実証しています。タタールスタンは、ロシア連邦構成主体における投資環境の国内ランキングで1位を占めています。

PwCは既に20年間タタールスタン共和国で活躍していて、2017年にカザンにある事務所も設立10周年を迎えました。ビジネスと政府が協力して事業を展開してきたこの長年にわたり、我々はタタールスタン経済の目覚

しい発展を目の当たりにしてきました。地域の外観のみならず、ロシア及び国際市場におけるその地位も変わりました。新規製造施設の建設への投資、海外企業の積極的な活動、国際人材移動などのおかげで、タタールスタン共和国は何年も権威あるランキングにおいてトップの座を占めつつあります。

経済発展中心地でありながら、地域は、充実したインフラ、現地住民のおもてなしやイベント開催の高いレベルのおかげで、国際経済、文化やスポーツイベントを惹きつける所となりました。

本書は皆様にとっては役に立つツールとなることを期待しています。

ようこそ!レヒム・イテゲズ!

デレヴァンキンD.P.  
カザンにおけるPwCマネージングパートナー

# タタールスタンに投資すべき6つの理由

# 1

ロシア市場への入り口

# 2

発展のポテンシャル

# 3

充実した投資環境

## 様々なランキングにおけるこの地域のポジション

タタールstanは、目覚ましく発展している地域で、競争的なメリットを有し、多数のランキングでリーダー的地位を占めています。

### 1位

2015年~2017年に、ロシア連邦構成主体における投資的環境のナショナルランキング（戦略イニシアティブ・エージェンシーにて）

### 1位

ロシア地域のイノベティブ活動のレベルによるロシアのイノベティブ地域のランキング（ロシアのイノベティブ地域協会にて）

# 4

地理的優位性

# 5

投資家に対する政府  
のサポート

# 6

高度人材

## 1位

ロシア地域のビジネスホスピタリティのランキング  
(非営利団体「ビジネスイニシアティブ促進リーダークラブ」にて)

## 1位

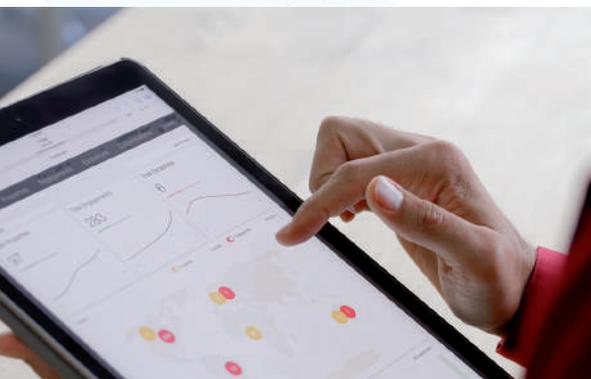
青年政策実施の効率性による地域のランキング  
(連邦青年問題庁にて)

**最高の**ロシアの観光地  
(National Geographicにて)



# 1

## タタールスタンはロシア市場への入り口



### 国際投資家

タタールスタンは、国際投資家との協力において豊かな経験を有します。

Ford、Daimler、Mercedes Benz、3M、Bosch、Rockwool、Hayat、Fujitsu、Air Liquideなどの企業は、投資や事業の展開の場としてタタールスタンを選択しました。



### 投資家向けの一つの窓口体制

タタールスタンでは、投資家との関係を築く際に国際的なスタンダードに従います。投資プロジェクトは、一般に認められた「一つの窓口」世界スタンダードをベースに実施されています。このアプローチと我々の効果的なチームは、高質的に短期間で投資プロジェクトを実施することを可能にします。



### 国際貿易

タタールスタンは国際市場の積極的な参加者です。

現在、**170か国**以上は世界貿易機関においてタタールスタン共和国のパートナーとなっています。



カザン



## 国際規模のイベント

タタールスタンには毎年大規模の国際イベントを迎えています。2013年にユニバーシアード、2018年の夏にサッカーW杯の試合がここで行われ、2019年にWorldSkills国際大会が開かれます。



## ロジスティクス上のメリット

タタールスタンには、国際空港が2つ、河港が4つあります。地域で主要な自動車幹線道路、鉄道線及び新シルクロードが通っています。



## 国際学校と大学

タタールスタンにおいて国際学校が2つ、大学が50以上あります。

タタールスタン共和国の大学で学生は15,2万人勉強します。その中で、世界97か国からの留学生は8,5千人います。



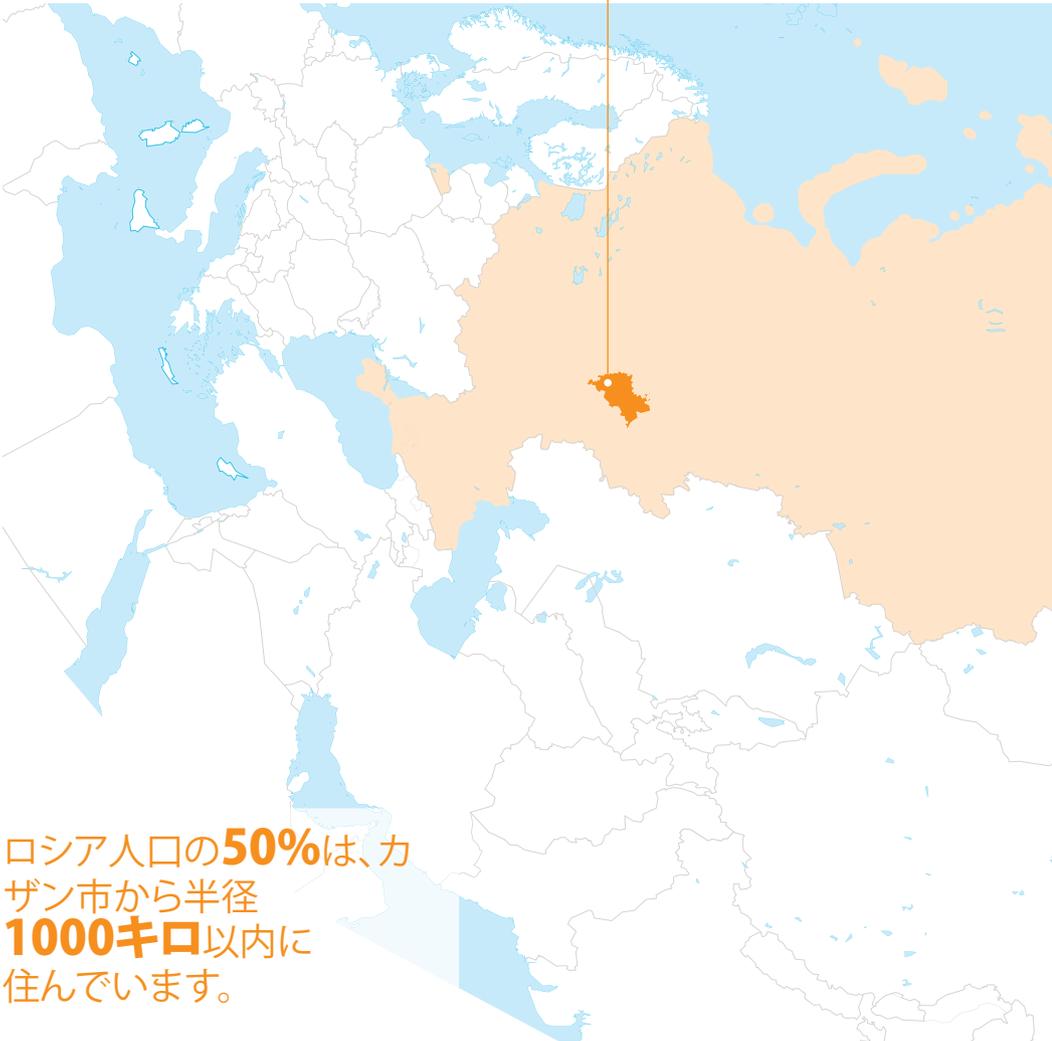
# ロシアの地図で見るタタールスタン



GMT +03:00  
時間帯



カザン  
首都





**68000km<sup>2</sup>**

総面積



**390万人**

人口



**74歳**

平均寿命

タタールスタンの域内総生産、  
10億ルーブル



**101.8%**

2017年の工業生産指数



**2兆1155億  
ルーブル**

2017年の域内総生産額



**240万人**

労働可能人口



**32000ルーブル**

平均月給



**3.5%**

失業率

# 2

## 発展のポテンシャル



タタールスタンで生産される製品の**50%**が国外向けに輸出されています。

**170カ国**

タタールスタンの貿易・経済パートナー

タタールスタンの輸出品：



**75%**

石油化学製品



**15%**

プラスチック類



**88%**

ゴム



## タタールスタンの生産品：



**47%**

ロシア製のエチレン系  
ポリマー



**26%**

ロシア製のタイヤ



**33%**

ロシア製大型トラック

## 石油採掘・石油精製



**3570万トン**

採掘  
(2017年)



**386.5億ルーブル**

石油精製部門の製品の価格



**98.2%**

石油精製深度  
(株式会社「TANECO」)



# 戦略2030

2030年までのタタールスタン共和国の社会経済発展戦略の要点は人口生活の質の向上です。

## タタールスタン共和国の 主な目標成長率

### 主要目的

購買力平価説ベースの1人当たり域内総生産、千米ドル



### 人材

平均年間人口、百万人



予想寿命、歳



### イノベーションと情報

総生産量におけるイノベティブ製品のシェア、%



域内総生産における研究開発への費用シェア、%



### 金融資本

海外直接投資  
蓄積残高、10億米ドル



### 施設

付加価値における中小企業のシェア、%

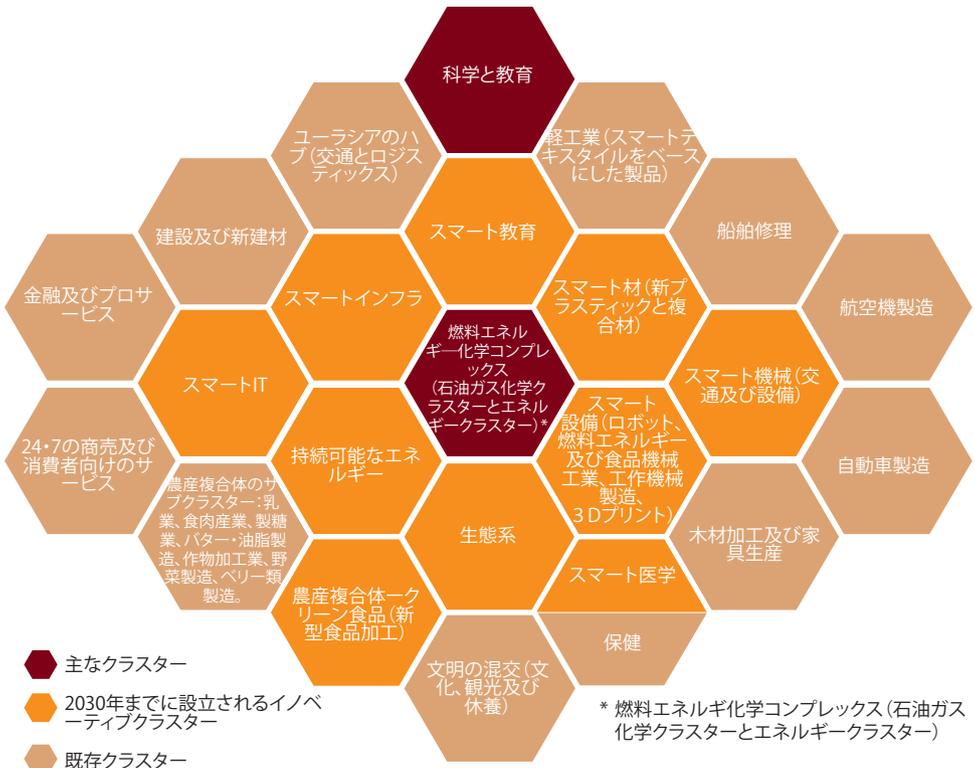
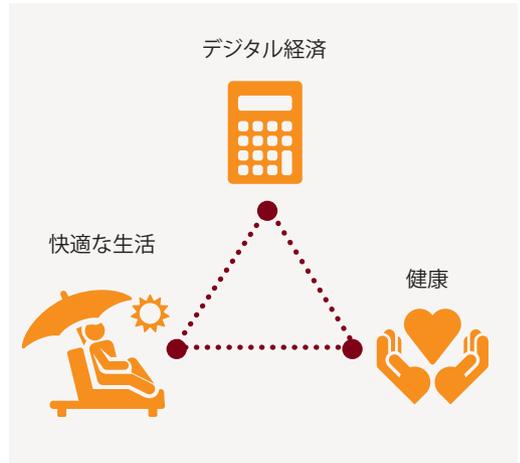


戦略で最も重視されることは、知識、イノベーター活動及びハイテック分門の発展に基づいた効果的な新経済の形成です。

主要な発展項目：

- 人材
- 物的資本
- 市場
- 施設
- イノベーションと情報
- 天然資源

イノベーター経済への切り替えのキーマカニズムはクラスター的な活性化です。経済を3タイプのクラスターに分けることが見込まれています。



# 3

## 充実した投資環境

タタールスタンは、連邦税制優遇が提供される6つの区域が位置しているロシアの唯一の地域です。タタールスタン共和国では、経済特区が2つ、先行社会経済発展領域が4つ設立されています。全ての6つの区域では税制優遇が提供され、整った環境が用意されています。

### タタールスタン共和国の投資地図



### 63施設

タタールスタンにおいて機能します。



## それぞれの区域のメリット



税制優遇



労働資源の確実な供給



割当てられた土地



最適なロジスティクス



完備されたインフラ



効果的なマネージングチーム

# プロジェクト実現のための政府措置：経済特区

## 「アラブガ」経済特区

「アラブガ」経済特区は、下記の経済基本クラスターにおける展望のあるハイテックプロジェクトを実施している投資家にとって魅力的です。石油化学コンビナート、自動車製造及び建設分野。

<https://alabuga.ru/>

## 1位

「大規模なプロジェクトに最適なヨーロッパの経済特区」賞へのノミネーション

**1.2億ルーブル**入居企業のステータスを取得するために必要な最低投資金額

**1.12億ルーブル** 投下資本

入居企業専用の税関及び**3時間**で済む通関手続き、カスタムフリー・ゾーン体制

**5000以上**の職場

**257億ルーブル**国家投資

税制優遇、及び関税優遇

**50以上**の入居企業

**最大**ロシアにおける工業地帯





### 「インノポリス」経済特区

「インノポリス」経済特区は、ロシアの情報通信技術センター設立という大規模なプロジェクトです。その主要課題はハイテク分野における投資プロジェクトの実現に際し、ロシア及び国際企業をサポートすることにあります。

「インノポリス」経済特区の入居企業になれるのは、様々な分野のイノベーターに取り組む企業で、それらの優先的な活動分野が情報通信技術でなければなりません。

<http://www.innopolis.com/>

経済特区の総面積は**300ヘクタール以上**で、ヴェルフネウスロンスキー地区にある施設(192ヘクタール)とライシェフスキー地区にある施設(119ヘクタール)を含みます。

### 「インノポリス」経済特区のメリット：

- 特別な税制
- 現代的なビジネスインフラへのアクセス
- 土地賃借及びエンジニアリングネットワークへの接続に際する特恵的条件
- 高度技能人材へのアクセス
- 入居企業のスタッフ及びその家族が暮らしやすいように、最高の社会的なインフラや、教育及びスポーツ用のインフラが完備され、専門家として成長するための可能性を提供するのに最適な環境が整っています。

## プロジェクト実現のための政府措置：先行社会経済 発展特区

タタールスタン共和国において下記の都市で4つの先行社会経済発展区が設立されました。

- ・ ナーベレジヌイエ・チェルヌイ (<http://adt-chelny.ru/>)
- ・ チストポリ (<http://chistopolinvest.ru/toser/>)
- ・ ニジネカムスク (<http://www.e-nizhnekamsk.ru/>)
- ・ ゼレノドリスク (<http://zeldol.com/adz/>)

先行社会経済発展区の設立によって、都市の経済を多様化し、都市形成企業からの依存度を下げ、投資対象としての魅力を向上させ、**1.7万以上**の新規定職場を設立し、**320億ルーブル以上**の投資を誘致することが可能になります。

先行社会経済発展区の入居企業が事業を行う際に法的優遇が受けられる主な活動分野：



食料品



レザー及びレザー製品



ソフトドリンク



木材製品



衣類



薬品



ゴムとプラスチック製品



機械類



冶金製品



家具



電気設備



出版事業

## プロジェクト実現のための政府措置：税制優遇

税の種類	標準税率	入居企業のための税率
		「アラブカ」経済特区
収益税	20%、その中： 2%連邦分 18%地域分	最初の5年間 <b>2%</b> 次の5年間7% 2055年まで15.5%
財産税	2.20%	10年間 <b>0%</b>
地税	1.50%	10年間 <b>0%</b>
交通税	25ルーブルから、100馬力から	10年間 <b>0%</b>
関税	輸入される品目グループ次第	<b>0%</b>
社会保険料	30%	30%

入居企業のための税率		優先プロジェクト
「インノポリス」経済特区	先行社会経済発展特区	
連邦税—2% 地方税— 最初の5年間 <b>0%</b> 次の5年間5% 10年経過後13.5%	最初の5年間 <b>5%</b> 次の5年間12%	15.50%
最初の10年間 <b>0%</b>	新規財産及び2014年1月1日以降 購入された財産に対して <b>0%</b>	0.10%
最初の5年間 <b>0%</b>	<b>0%</b>	1.50%
最初の10年間 <b>0%</b>	25ルーブルから、100馬力から	25ルーブルから、 100馬力から
<b>低減された関税</b>	技術設備の中で、そのロシア製の 代用品がないものに対して <b>0%</b>	輸入される品目グル ープ次第
<b>付加価値税(18%)なし</b>		
2018年以内21% 2019年以内28%	7.60%	30%

# 4

## 地理的優位性

タタールstanは、ロシアのヨーロッパ部分の真ん中、ヨーロッパとアジアを結びつける最重要な陸空海上の商業ルートの結節点にあります。



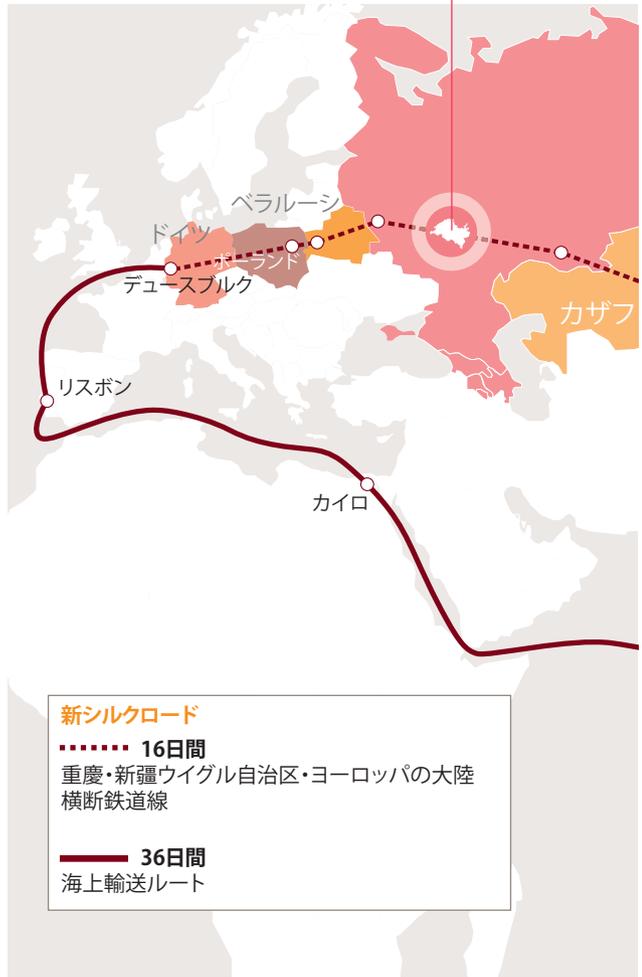
**39000キロ**  
道路網



**3つ**  
Aクラスのロジスティクスコンプレックス



**2つ**  
の国際空港：  
・ イスタンブール、ドバイやフランクフルト・アム・マインなど40線  
・ モスクワ便1日15回



ロシアの**15**の100万都市のうちに**10**はカザンから半径**1000キロ**の領域にあります。

カザンへ



モスクワから

12時間

1時間30分

12~16時間

サンクトペテルブルグから

21時間

2時間30分

23時間



**1880キロ**  
鉄道路路



連邦高速道路が**8つ**あり、総距離は1070キロメートル



**4つの**  
河港

## タタールстанは信頼の置けるビジネスパートナー



「経済特区「アラブガ」では世界レベルのインフラが紹介され、実際に導入されています。」

テッド・カンニス、  
Ford Sollersの社長

「投資家は一人では何もできません。我々の企画を実現してくれるプロのチームは絶対に欠かせないものです。タタールстанのサインスキー地区の住民たちと一緒に事業を行うことを誇りに思っています。」

アリフレッド・フィッシュバヘル、  
Mefro Wheels GmbHグループの社長、共有者



「タタールスタンは快適な暮らしのできる所です。」

アスケリ・ベンゼ、  
Daimler Chrysler AGのプロジェクトマネージャー

「投資家との協力・支援に関する最高のコンセプトは、タタールスタ共和国で見つけました。もし、再びロシアで「Kiekert AG」の製造を現地化するための区域を選択することになったら、またタタールスタ共和国にしてください。」

ユルゲン・ルドーリフ・ポイレ、  
「Kiekert AG」社の執行副社長



「ビジネス展開をするのにこんなに好都合な環境がロシアにあるなどは、最初は信じられませんでした。大事なものは、約束されたことが全て実現したことでした。」

ヴィクトル・セミョーノフ、Belaya Dachaグループ企業の監査役会の会長



「ここにある環境が、ただただ羨ましいです。」

ニハット・ゼイベキジ、トルコ経済大臣



この素晴らしい都市へ移って、我々の初のプロジェクトである冷蔵庫の生産を実現することにしました。市政府からの積極的なサポートや支援を感じています。

孙振华、有限責任会社Haier Rusの取締役



OZON.ru  
Own GmbH  
Castorama  
Hayat Kimya  
Schneider Electric  
Decathlon  
Auchan  
Белая Дача  
Havi Logistics  
OBI GmbH & Co. Deutschland KG  
Leroy Merlin  
Soramitsu Co. Ltd  
Drylock Technologies  
IKEA  
Saria  
Haier  
Huhtamaki  
Huhtamaki

我々にとって、うちの工場は我が子のようなものです。手こずることもなく無事に生まれてきました。我々は中央・東部ロシアに自社製品を十分に提供できます。」

キム・アガニモフ、Huhtamakiグループの中央・東ヨーロッパ担当副社長

我々の目標は、世界クラスの生産をこの地で組織することです。我々は高品質の製品を製造し、タタールスタンとの協力を重視しています。」

バルト・ヴァン・マルデレン、  
Drylock Technologiesの社長



「我々はタタールスタン共和国において投資プロジェクトを実施しはじめてから既に5年間経ちました。我々の経験は成功したと、自信を持って言えます。」

オヌール・ギュヴェン、KASTAMONUの副社長

Rockwoolは、世界最大の岩綿生産工場を建設しました。我々は、タタールスタン共和国の政府が自分の約束を守ってくれていることに感激しています。

エルコ・ヴァン・ヒー  
ル、Rockwoolグループ企業の  
社長



「Air Liquideは、無料でアクセスできたお陰で、1000億ドルの投資が節約できました。」

ヤン・ケラー、Air Liquideグループ企業のロシア・NIS担当副社長

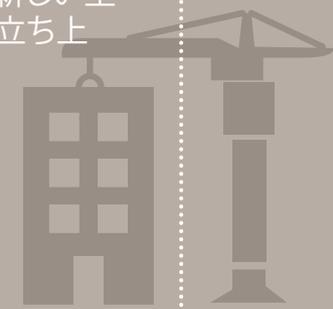


海外投資家にとっては、進出する地域で事業を行うための条件が充分理解できることがとても重要です。権力機関の行動が透明であり、全ての要求が法律に合致し、政権から思いかけないネガティブなサプライズがないことが大切です。この意味で、カザンを始めタートルスタンは最高の地域の一つです。ここでは……皆がお互いに約束を守るので、いわゆるサプライズなしで活動できます。ということで、私はまた新しい土地を購入してカザン市で新規プロジェクトを立ち上げる用意があります。」

カリ・カウニスカンガス、  
YITの社長兼取締役

「夢から現実へ。」

オルチェン・オルハン、Sunrise Capitalの社長



# 5

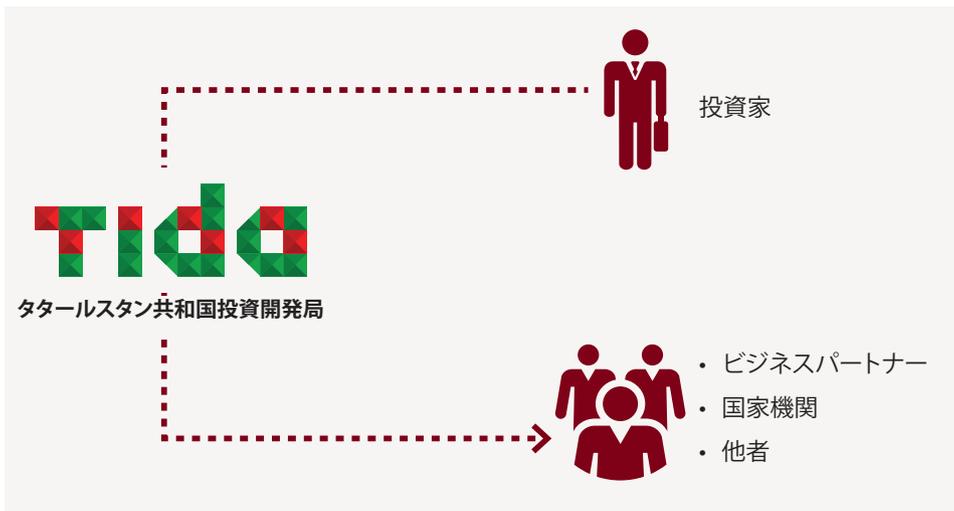
## 投資家に対する政府のサポート

タタールスタン共和国投資  
開発局



既に7年間、タタールスタン共和国投資開発局は下記課題の解決を促進しています。

- ✓ 投資誘致
- ✓ 「一つの窓口」体制を基に投資プロジェクトの支援及び実施
- ✓ 投資の好環境の形成
- ✓ タタールスタン共和国の投資対象としての魅力の向上
- ✓ 指定管理者制度の発展





## INVEST ▶ TATARSTAN

11カ国語に翻訳されたタタールスタン共和国の投資ポータルサイトは、投資家のための万能ツールとなっています。

<http://invest.tatarstan.ru>

投資開発局に申し込んだら、投資家は「一つの窓口」体制の形で全てのサービスを提供してもらいます。



プロジェクト戦略の作成



企業の組織



投資プラットフォームの  
選定



投資家のための  
支援

# 投資家からのよくある質問

## 共同企業を設立するための可能な手続き



共同企業を設立する手続きは  
何ですか。



初段階で当事者は面会を行い、今後の行動を確定して、必要な場合、意向覚書、秘密保持契約などの書類に署名します。



覚書は通常どんな内容にした  
ほうがいいですか。



当事者は覚書に通常、有する能力を記述したり、共同企業の設立に関する相互関心を確認したり、適用する法律および議論が生じた場合に訴える司法機関を確定したりします。



ロシアにおいて法人登録手続きを  
規制する法律は何ですか。



ロシア連邦における法人登録手続き（海外資本を持つ会社を含む）は、**2001年8月8日付ロシア連邦法第129号「法人及び個人事業者の国家登録に関する法」**によって定められています。



**法人国家登録に必要な書類のリストをどこで知ることができますか。**



書類のリストはロシア連邦税務庁のホームページに掲載されています。

書類のリストは、2001年8月8日付ロシア連邦法第129号「法人及び個人事業者の国家登録に関する法」の第12条によって定められます。



**書類を提出する税務署をどやって選択すればいいですか？**



法人の登録住所は、その最高責任者（社長、取締役など）の所在地とされます。法人の住所としては、創立者の事務所の住所及び法人の最高責任者の住宅住所が利用できます。賃貸施設の住所も法人登録に使用できます。



**国家登録証明書を取得するのに何日かかりますか？**



書類に問題がなければ、3業務日以降、税務署で下記の証明書が取得できます。

- 法人国家登録証明書
- 登録をする機関の捺印済の定款（1部）
- 統一国家法人登記簿からの記載事項複写

## 投資保護を規定する法律



私の投資はどのようにして保護されますか。



あなたの投資を保護するタタールスタン共和国の法律があります。

- 1998年11月25日付第1872号「タタールスタン共和国における投資活動に関する法」
- 1994年7月19日付第2180-XII号「タタールスタン共和国における海外投資に関する法」



投資保護に関しては、どの連邦法を根拠にすればいいですか？



タタールスタン共和国において投資保護に関する連邦法が適用されます。

- 1999年2月25日付ロシア連邦法第39号「ロシア連邦内における、資本投資活動に関する連邦法」
- 1999年7月9日付けの第160連邦法「ロシア連邦における海外投資に関する連邦法」
- 投資の促進及び保護に関するロシア連邦の国際条約

外国人労働者の誘致は何によって規制されていますか。



外国籍者の権利及び義務並びに移民登録の期間は何によって規定されていますか。



それについては、2006年7月18日付ロシア連邦法第109号「ロシアにおける海外国籍者および無国籍者の移民管理に関する連邦法」で確認することができます。



外国人の労働権を規制する法律は何ですか。



それについては、2002年7月25日付ロシア連邦法第115号「ロシアにおける外国人の法的地位に関する連邦法」によって規制されます。



外国人の採用の際の手續きに関して規定する法律はなんですか？



連邦法第115号第2条第3項では、ロシア国内に滞在する外国人が取得できるステータスは3つあります。「一時的滞在」、「一時的在住」と「永住」です。外国人雇用の手續きは、その外国人のステータス次第で変わってきます。

## ロシア連邦から資金流出に対する制限

ロシア連邦法律に従って、為替居住者及び非居住者である自然人及び法人の間に行われる取引に対して海外へ送金する際に為替管理が実行されます。

### 為替取引の主要参加者

為替居住者・非居住者(自然人)



それらは、下記に掲げられている法的手段で海外へ送金することができます。

- 専用又は一般ペイメントシステム経由
- 他の自然人(知り合い、親戚)宛の銀行振込
- 法人宛の銀行及びペイメントシステムによる送金

為替居住者・非居住者(法人)



資金を海外へ出勤する事実を反映する主な取引:

- 取引先(サプライヤー、債権者、債務者)宛の資金送金
- 自然人宛の様々な支払い(海外で就職している雇い人)
- 海外国家機関宛の様々な税や手数料

## 土地の所有権(制限)

海外投資家に対してタタールスタン共和国において存在する制限は何ですか。



ロシア連邦において土地の使用及び保護問題はロシア連邦土地法典によって規制され、構成主体レベルで承認された法律によって実施されます。



土地は49年間の賃貸の条件で割当てられます。場合によっては、優先売買権も提供されます。上記の優先売買権を除き、土地を賃借又は購入するために、オークション又はテンダーを勝たなければならない場合もあります。



# 6

## 高度人材

### 高等教育及び労働資源

**25以上**

リソースセンター

**240万人**

経済的に活発な人口

**74歳**

寿命



**135**

技能労働者の職業

**177**

中段専門家の職業

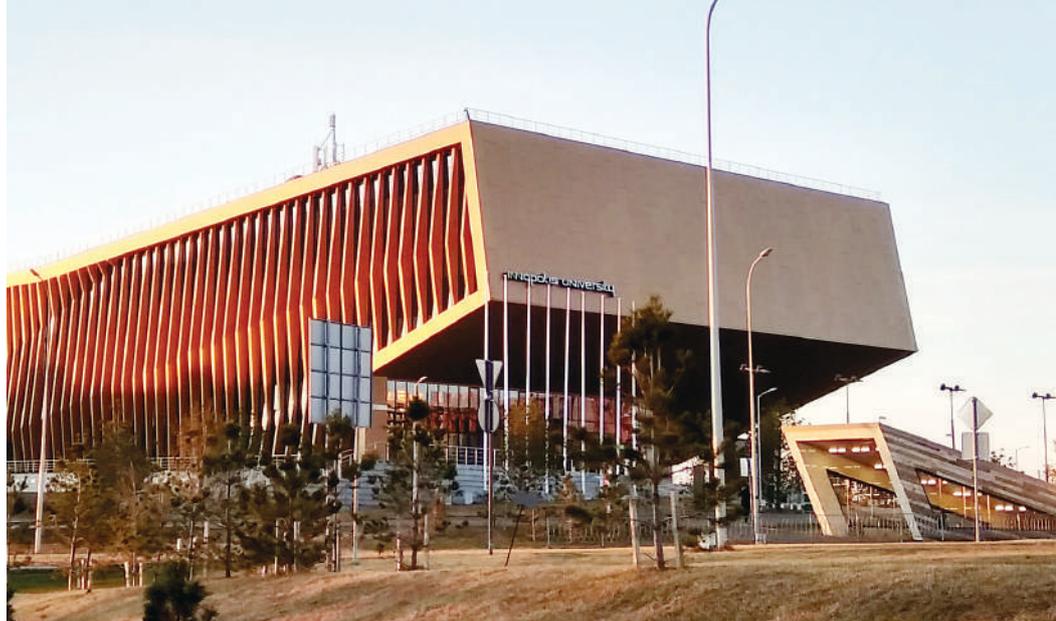
**116**

高等教育の職業

**32000ルーブル**

平均給料





インノポリス大学は、情報技術とロボット工学に関する教育と科学研究を専攻にしているロシアの大学です。

**84**

学士及び修士コース

**13**

科学研究実験室

**81人**

全世界からの教授ら

**7つ**

研究所

**15万人**

学生

**45**

高等教育施設



カザン連邦大学は、Times Higher Educationのランキングにおいてロシア大学の中で**5位**を占めています。

### タタールスタンにある国際学校

Alabuga International SchoolとInternational Schoolにおいて教育は英語で行われます。教育プログラムは、現在、全世界で認められている高質教育のスタンダード及び大学入学向けの最高に準備段階である国際学士コース (International Baccalaureate — IB) に基づいています。

タタールスタン共和国は、ビジネス、仕事や生活のための場所です。





# タタールстанは国際イベントの中心地

第27回世界夏季ユニバーシアード(学生・青年国際夏大会)



**162**

カ国



**27**

協議種目



**531**

メダル受賞数

「カザン市で行われた世界水泳選手権は国際水泳連盟の歴史で最高のイベントとなりました。」

FINAの会長フリオ・マグリオーネ

「カザン市のユニバーシアードは、開幕前でも史上最高の学生ゲームとされます。」

FISUの会長クロード・ルイ・ガリエン





## ロシアにおける2018年サッカーW杯

2018年サッカーW杯は第21回FIFAサッカーW杯となり、グループステージと決勝トーナメントは2018年6月14日~7月15日にロシアで開催されました。

カザン市では、ラウンド16と準々決勝を含めて6つの試合が行われました。

ここで「カザン・アリーナ」スタジアム(収容人数4.5万人)が建設され、面積3700m<sup>2</sup>あるそのメディアファサードは世界最大規模です。



WorldSkills



国際技能競技大会

2019年

カザンにおける大会

75以上

国・地域からの参加者

50以上

競技職種



35以上

WorldSkillsの新規加盟国・地域

15454人

1950年からWorldSkills大会の参加者



## 「ロシア・イスラム世界 KazanSummit」国際サミット

KazanSummitはロシア連邦とイスラム世界の国々の経済協力のための主なプラットフォームです。

2009年、初のロシアーイスラム協力機構加盟国間の国際経済サミットが開催され、協力問題及び共同プロジェクトの実施を検討する権威ある国際プラットフォームとなりました。

ビジネスプログラムには多数の文化イベン

トやテーマ別イベントが含まれています。フォーラムの参加者のために観光ガイドプログラム、食文化フェスティバルやデザインフェスタなどが用意されます。

<https://kazansummit.ru/>



参加者数



**250人**  
2009年



**3000人**  
2018年

参加国数



**18カ国**  
2009年



**50カ国以上**  
2018年



## タタールスタン製

タタールスタンのブランドや製品は世界中でよく知られています。



KAMAZのトラックは15回ダカールラリーで優勝しました。



公開株式会社「ツボレフ」のカザン支店は、90年の歴史がある航空機製造企業です。



A-145は旅客用の高速船です。ロシア製でこの船に類似したものは他にありません。



Ansat-2RC軽ヘリコプターは新型の小型航空機です。

MADE IN  
TATARSTAN



<http://madeintatarstan.com/>



公開株式会社「Nizhnekamskneftekhim」はヨーロッパ最大石油化学企業の一つです。



公開株式会社「Tatneft」はロシア最大石油会社の一つです。



株式会社「TANECO」は現代的なロシア石油精製企業です。



株式会社「Nefis Cosmetic」は下記の化学製品を生産します。家庭用化学製品及び技術用途製品。

# Visit Tatarstan.観光メモ



## カザン・クレムリン

### 共和国の中心

ここで数十メートル離れて、古代聖堂とイスラム教復興の象徴となったクルシャリフモスクが建っています。ここではカザン・ハン国の王家の墳墓や謎のシュコンビケ斜塔も見物することができます。



## ヴェリーキー・ボルガル

### ヴォルガ川における古代文明

ここでタタールスタンの誇りである世界最大の活版印刷コーランを見ることができます。



## 古代島―スヴィヤジスク町

### プーシキンの詩に出てくる「フヤン島」のモデル

現地の住民が語り継ぐ不思議な歴史のあるおとぎの島。



Visit  
Tatarstan

<http://visit-tatarstan.com/>

### 国際フェスティバル:



フョードル・シャリャピン  
記念オペラ国際フェスティ  
バル



ルドルフ・ヌレエフ記念バ  
レエ国際フェスティバル



国際イスラム教映画祭



国際ジャズフェスティバル

### スポーツ用のレジャー施設



「Sviyajskie Holmy」国際ク  
ラスのゴルフクラブ



「Sviyajskie Holmy」国際  
レベルのスキー施設



「Kazan」国際馬術競技  
施設



1万

スポーツ施設はタター  
ルスタンにおいて機能し  
ます



## 「やること」と「印象」のチェックリスト



タタールスタンを訪問するとき、次のことを忘れないでください。

- 「投資家のガイドブック」をもらう
- カザン・クレムリンにある正教聖堂とイスラム教モスクを見る
- シュユンビケ斜塔は本当に傾いているか確認する
- バウマナ歩道、いわゆるカザン市のアルバート通りを散策する
- 現地料理を好きになる
- スヴィヤジスク島で永遠について考えて見る
- ボルガル市で世界最大の活版印刷コーランを見る
- スポーツクラブのホーム試合を見る
- タタールスタンに投資する
- 次回の訪問を企画する!**





ようこそ!





## ロシアにおけるPwC

PwCは、様々な部門において活動する公開会社及び民間企業に対して会計監査サービス、コンサルティング及び課税、法律に関するサービスを提供します。職員が蓄積してきた経験や国際ネットワークの専門家の該博な知識のおかげで、我々はロシア国内外を問わず顧客のビジネスの発展を支援します。

- ロシアにおいて我々の顧客は**3000**以上の会社で、その中**200**以上は「Expert-600」大手会社ランキングにランクインされています。
- それらは、ランキングにある全企業の売り上げの**63%**を占めます。
- ロシアの会計監査市場におけるPwCのシェアは**27%**で、「Expert-600」大手会社ランキングにランクインされている**100**の会社に当たります。

我々の顧客(会計監査サービス及びコンサルティング)：

- **10社中10社** 大手金融会社及び銀行
- **10社中9社** 大手石油・石油ガス会社
- **10社中9社** 大手冶金企業
- **10社中9社** 大手採鉱企業
- **10社中9社** 大手通信会社
- **10社中9社** 大手電力会社
- **10社中9社** 大手小売商売企業



## ランキングと賞

- **1位**  
2017年の社会文化多様性・平等権による会計監査会社のランキング (Vault, 2017年)
- **1位**  
2018年の会計及び会計監査のリーダー会社のランキング (Vault, 2017年)
- **1位**  
2018年の最も権威ある会計監査会社のランキング (Vault, 2017年)
- **ベスト**  
M&Aに関する戦略開発サービスのプロバイダー (ALM Vanguard, 2017年)
- **リーダー**  
協同企業及び同盟を設立する際のコンサルティング (ALM Vanguard, 2017年)
- **1位**  
2018年の法科学金融調査を行う会計監査会社のランキング (Vault, 2017年)
- PwC Legalのロシアにおける法律実務はロシアの法律会社の**トップ10**に入りました (Pravo.Ru-300のランキング, 2017年)

## 企業の責任

我々は、企業の社会的責任への高い要求をビジネス戦略の主要な組成だと考えています。我々は、高質サービスの提供、企業倫理の遵守、才能ある技能専門家の育成促進、所在地域の社会生活への参加などを心がけており、さらに環境保護のためにできるすべてのことをしています。



# 連絡先

## タタールスタン共和国の代表部

 ロシア	所在地:109172, Moscow, 3d Kotelnicheskii pereulok,13/15, bld. 1 電話番号:+7 (495) 915-58-02, 915-05-02 Eメール:tat.msk@tatar.ru, r.akhmetshin@tatar.ru
 サンクトペテルブルグ及び レニングラード州	所在地:199178, St Petersburg, Vasilyevsky Island, 11-ya Liniya, 14/39, km. 2 電話番号:+7 (812) 323-12-27, 323-61-39 Eメール:Renat.ValiullinRT@tatar.ru, tatarspb@ptl.ru
 バシコルトスタン	所在地:〒450076, Ufa, K. Marksa str., 3 電話番号:+7 (347) 246-52-84 Eメール:Ranel.Zinatullin@tatar.ru, postpredrt@gmail.com
 ニジニ・ノヴゴロド州	所在地:〒603005, Nizhny Novgorod, Bolshaya Pecherskaya str., 5/9, of. 2 電話番号:+7 (831) 419-57-81 Eメール:predstavitelstvo-nn@yandex.ru, a.usmanov@tatar.ru
 サラトフ州	所在地:〒410600, Saratov, Moskovskaya str., 75 電話番号:+7 (8452) 279-200 Eメール:kamil.ablyazov@tatar.ru
 スヴェルドロフスク州	所在地:〒620077, Ekaterinburg, Sakko i Vantsetty str., 24 電話番号:+7 (343) 371-43-19, 359-88-14 Eメール:tatpredur@mail.ru, 3714319@mail.ru
 ハンティ・マンシ自治管区	所在地:628007, Hanty-Mansi Autonomous Okrug, Hanty-Mansisk, Studencheskaya str., 27, 116 電話番号:+7 (3463) 270-749 Eメール:Bulat.Badretdinov@tatar.ru
 クリミア共和国	所在地:295000, Crimea, Simferopol, Shmidta/Turgeneva str., 19/1A 電話番号:+7 (365) 227-20-56 Eメール:Prtr.Krym@tatar.ru
 アゼルバイジャン	所在地:AZ1007, Azerbaijan, Baku, Khan Shushinskogo str., 22 電話番号:+994 (12) 441-69-94 Eメール:postpred.az@mail.ru, alfred.zakirov@tatar.ru
 ベラルーシ	所在地:220114, Belarus, Minsk, Skaryny str., 8, 29 電話番号:+375 (17) 234-16-07 Eメール:viktor.filistovich@tatar.ru
 カザフスタン	所在地:010000, Kazakhstan, Astana, Esil, コッテージ団地BI Village Deluxe-1, pereulok E 231 (Sunkar str.), 6 電話番号:+7 (7172) 572-421 Eメール:tat.pred@tatar.ru

	<p>所在地: Ma Shao Hu Tong Jia 27, Dongzhimennei Dajie, Dongcheng District, Beijing, P.R. China, Post Code:100600          電話番号:+86 (10) 653-221-81, 653-246-56          Eメール:Marsel.Gilyazov@tatar.ru</p>
	<p>所在地:N1, vedado Ciudad de la Habana, Cuba          電話番号:+53 (7) 204-56-65          Eメール:adci@enet.cu, leylanasovna@yahoo.es</p>
	<p>所在地:P.O.Box 116742, Office 2903, Citadel Tower, Business Bay, Dubai (UAE)          電話番号:+971-50 296-00-80, +971-436-05-477          Eメール:RepresentationDubai@tatar.ru</p>
	<p>所在地: 2001 Connecticut Avenue, B.W.Washington, D.C.20008 USA          電話番号:+1 (202) 232-09-75, 232-59-88          Eメール:Robert.Galiullin@tatar.ru</p>
	<p>所在地: 〒744000、トルクメニスタン、アシガバード市、Myaty Kosaeva str., 64B          電話番号:+99 (369) 68-07-07          Eメール:Ruslan.Kabirov@tatar.ru</p>
	<p>所在地: Blok 1, Kat 6, Kavacik, Ruzgarli Bahce Sk., Yesa Is Merkezi, Istanbul, Turkey          電話番号:+90 (216) 537-77-00, 537-77-01          Eメール:tatreptur@superonline.com, a.gataullin@tatar.ru</p>
	<p>所在地: 700031, Uzbekistan, Tashkent, V.Vahidova str., 30a          電話番号:+998 (71) 120-30-17, 252-40-22          Eメール:Ra.Shakirov@tatar.ru, prtuz@mail.ru</p>
	<p>所在地: 252021, Ukraine, Kiev, Grushevskogo str., 28/2, 68          電話番号:+38 (044) 253-04-01, 253-55-88          Eメール:office@tprt.com.ua</p>
	<p>所在地: Neovostoliiton Kaupallinen, Edustusto Suomesa, 14 Tehtaankatu 1C, Helsinki, 00140, Finland          電話番号:+358 (9) 664-528          Eメール:albina.rahimullina@tatar.ru</p>
	<p>所在地: 6 rue du Dr Finlay, Paris, 75015, France          電話番号:+33 (1) 462-230-03          Eメール:iskander.yusupov@tatar.ru, info@tatarstan.fr</p>
	<p>所在地: Sibirske nam 6 CR, Prague, 1027 16000, Czech Republic          電話番号:+420 602-613-383, 602-215-514          Eメール:zufar.abdulgaleev@tatar.ru, tatarcz@volny.cz</p>
	<p>所在地: 17 Ruede la Rotisserie, Geneva, 1204, Switzerland          電話番号:+41 (22) 310-85-58          Eメール:guzel.salihova@tatar.ru, tatarstan@bluewin.ch</p>

# 連絡先

## タタールスタン共和国

タタールスタン共和国首長  
ミンニハノフ・ルスターム・ヌルガリエヴィッチ  
タタールスタン共和国首長府  
420014, Kazan, Kremlin  
電話番号: +7 (843) 567-89-01  
FAX: +7 (843) 292-70-88  
president.tatarstan.ru



タタールスタン共和国投資開発局局長  
ミヌーリナ・タリヤ・イリギゾヴァ  
420049, Kazan, Agronomicheskaya str., 11  
電話番号: +7 (843) 570-40-01 (05)  
tida.tatarstan.ru



タタールスタン共和国投資ポータルサイト  
invest.tatarstan.ru



タタールスタン共和国の公式ポータルサイト  
tatarstan.ru



「Made in Tatarstan」は、タタールスタン共和国の  
産業ポテンシャルをテーマにした情報ポータルサイ  
トです。  
madeintatarstan.com



「Visit Tatarstan」は、タタールスタン共和国の観  
光をテーマにした公式ポータルサイトです。  
visit-tatarstan.com



## ロシアにおけるPwC

---

### モスクワ

125047, Moscow,  
Butyrskij Val str., 10  
「Belaya Ploshchad」ビジネスセンター  
電話番号: +7 (495) 967-60-00  
FAX: +7 (495) 967-60-01  
[www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)



### カザン

420111, Kazan,  
Pravo-Bulachnaya str., 35/2  
「Bulak」ビジネスセンター  
電話番号: +7 (843) 233-07-07  
FAX: +7 (843) 233-07-17

### デニス・デレヴァンキン

沿ヴォルガ連邦管区におけるPwCのマネージングパートナー  
電話番号: +7 (843) 233-07-07  
Eメール: [denis.derevyankin@ru.pwc.com](mailto:denis.derevyankin@ru.pwc.com)

### ミハイル・ノソフ

カザン市における海外企業の会計監査部長  
電話番号: +7 (843) 233-07-13  
Eメール: [mikhail.nosov@ru.pwc.com](mailto:mikhail.nosov@ru.pwc.com)

